

# Bilan trimestriel des intentions de transfert et de fermeture d'entreprise au Québec, 2026:T1

**Marc Duhamel, Ph.D.**

*Directeur scientifique, Observatoire de Repreneuriat Québec  
Chercheur, Institut de recherche sur les PME  
Professeur, Département de finance et d'économique  
Université du Québec à Trois-Rivières*

*Mars 2026*

## Observatoire

**R** Repreneuriat  
Québec



# CONTEXTE

Le taux des intentions de transfert d'entreprise est un indicateur avancé des activités futures de transfert d'entreprise au Québec.

La 2<sup>e</sup> édition de l'Étude nationale du repreneuriat et du transfert d'entreprise au Québec brosse un portrait volumétrique rétrospectif des transferts d'entreprise au Québec au cours de la période de 2015 à 2022, incluant des prévisions pour 2023-2026.

Le bilan trimestriel des intentions de transfert et de fermeture d'entreprise de l'Observatoire offre un portrait prospectif de l'évolution des intentions de vendre ou de transférer une entreprise privée au cours des douze (12) prochains mois au Québec.

Un bilan trimestriel des intentions de transfert d'entreprise permet d'identifier les facteurs structurels et conjoncturels qui peuvent influencer la tendance volumétrique des transferts d'entreprise à plus long terme.

*Les opinions exprimées sont celles de l'auteur et elles n'engagent que lui. Elles ne correspondent pas nécessairement à celles de Repreneuriat Québec, du Gouvernement du Québec ou de Statistique Canada. L'utilisation générique du genre masculin est utilisée dans le seul but de ne pas alourdir le texte et n'a aucune intention discriminatoire.*

*Citation suggérée : Duhamel, M. (2026). Bilan des intentions de transfert et de fermeture d'entreprise au Québec, 2026:T1. L'Observatoire de Repreneuriat Québec. Mars. Montréal, QC.*

# Intentions de transfert et de fermeture d'entreprise au cours des douze (12) prochains mois

## Intentions de transfert

Le déferlement de la deuxième vague des intentions de transfert d'entreprise se termine abruptement au premier trimestre de 2026.

Le taux des intentions de transfert d'entreprise bondit de 3,6 points de pourcentage (pp) par rapport au quatrième trimestre pour atteindre 7,8 %, une augmentation de 2,0 pp par rapport au premier trimestre de 2025.

Près de 16 000 entreprises privées au Québec déclarent avoir l'intention de procéder au cours des douze (12) prochains mois à la vente ou au transfert au premier trimestre de 2026.

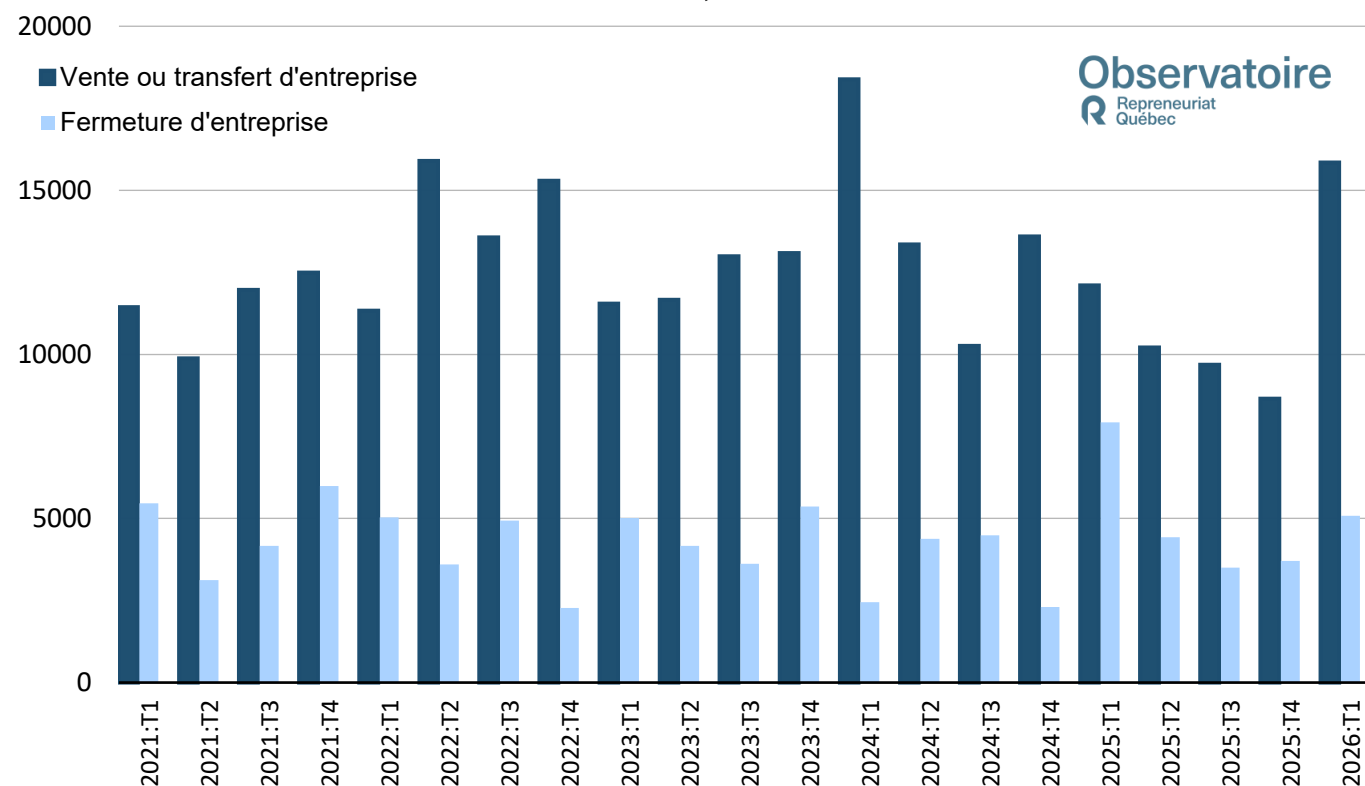
Cette hausse des intentions de transfert excède les prévisions du volume de transfert d'entreprise de la 2e édition de l'Étude nationale du repreneuriat et des transferts d'entreprise

## Intentions de fermeture

Les intentions de fermeture atteignent 2,5 % des entreprises privées au Québec au premier trimestre de 2026, une augmentation de + 0,7 pp par rapport au quatrième trimestre de 2025 et un recul 1,3 pp en variation annuelle.

Environ 5 000 entreprises privées au Québec déclarent avoir l'intention de procéder à la fermeture de l'entreprise au cours des douze (12) prochains mois au premier trimestre de 2026.

## Intentions de transfert et de fermeture d'entreprise au cours des douze (12) prochains mois – Québec, 2021:T1-2026:T1 (nombre est.)



Source: Statistique Canada (ECSE). Compilation par l'Observatoire de Repreneuriat Québec. Mise-à-jour: 27 février 2026 (révisée le 18 mars 2026).

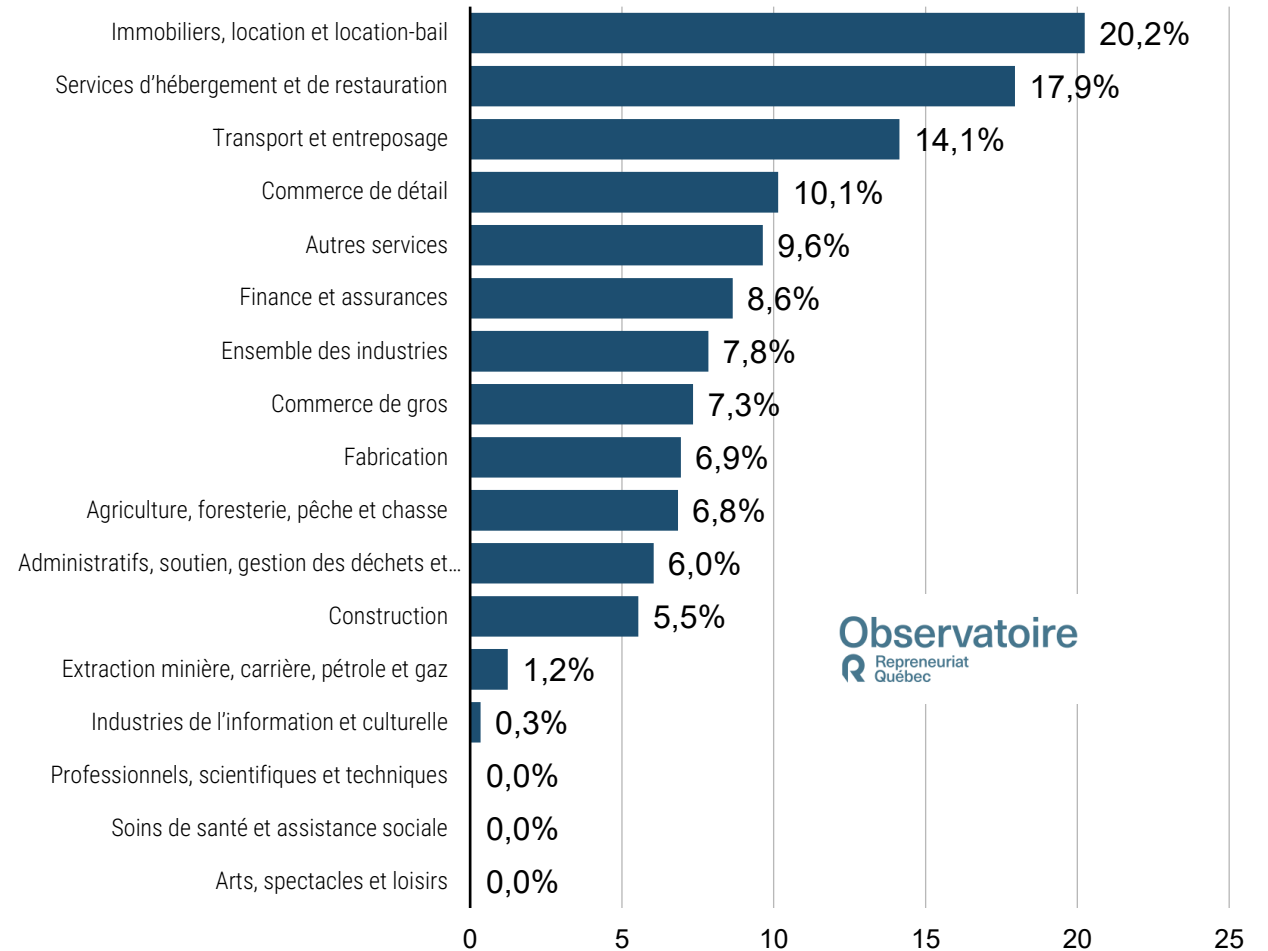
# Intentions de transfert par secteur industriel, 2026:T1

Au premier trimestre de 2026, les secteurs où les intentions de procéder à la vente ou au transfert de l'entreprise au cours des douze (12) prochains mois sont plus élevées que l'ensemble des industries (7,8 %) sont :

- Immobiliers, location et location-bail (20,2 %)
- Services d'hébergement et de restauration (17,9 %)
- Transport et entreposage (8,4 %)
- Commerce de détail (10,1 %)
- Autres services (9,6 %)
- Finance et assurances (8,6 %)

Pour les secteurs du commerce de gros (7,3 %), de la fabrication (6,9 %), et de la construction (5,5%), on constate une augmentation par rapport au dernier trimestre de 6,9 pp, 2,0 pp et de 5,0 pp

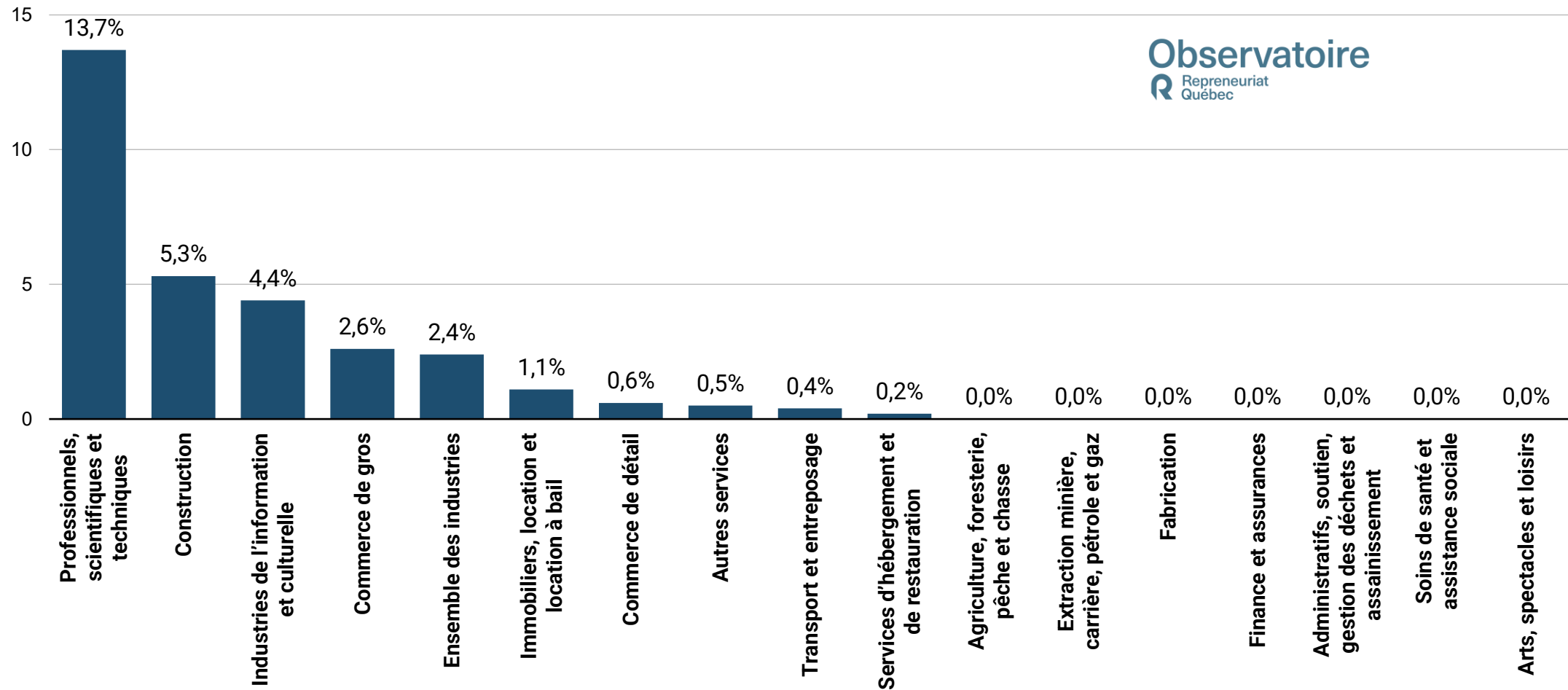
## Intentions de transfert par secteur industriel au cours des douze (12) prochains mois (%) – Québec, 2026:T1



Observatoire  
Repreneuriat  
Québec

# Les intentions de fermeture par secteur industriel, 2026:T1

Intentions de fermeture d'entreprise au cours des douze (12) prochains mois (%) – Québec, 2026:T1



# Les intentions de transfert et de fermeture par taille d'entreprise, 2026:T1

## Intentions de transfert

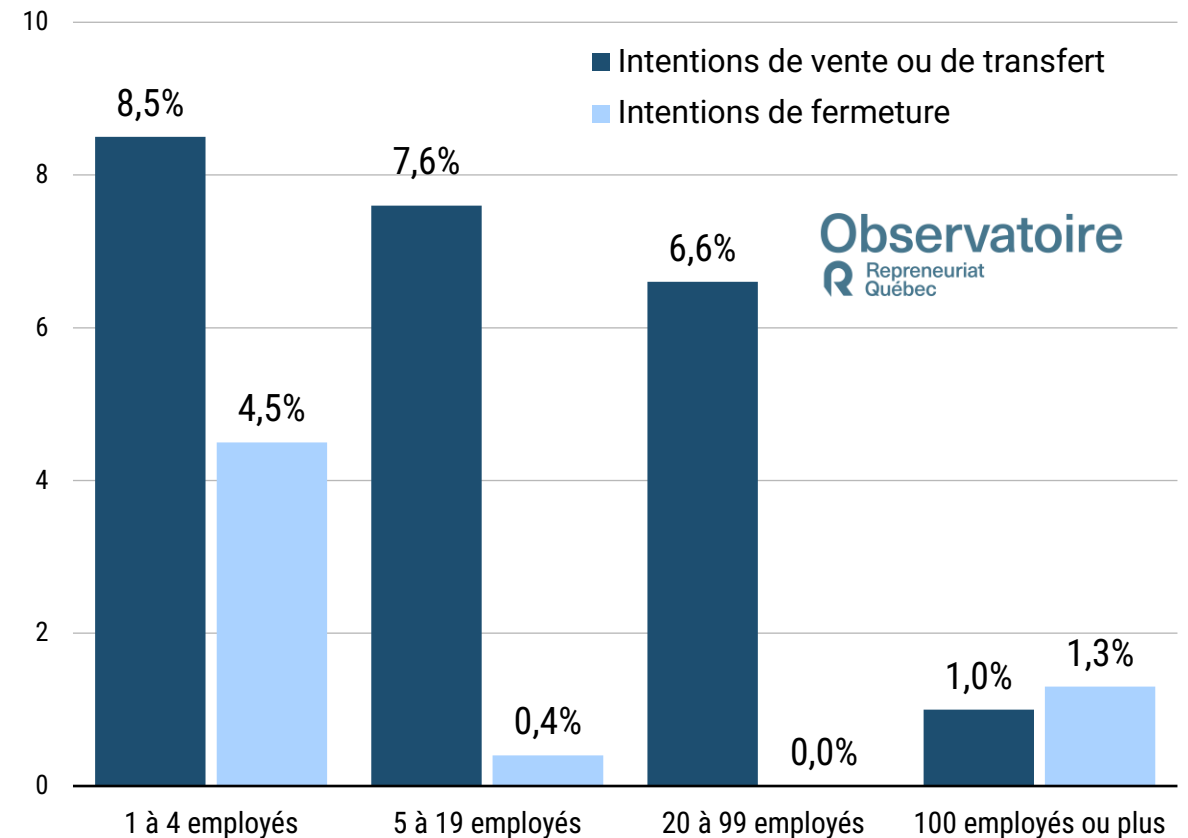
Pendant que les intentions de vente ou de transfert de l'entreprise pour les entreprises privées de 20 à 99 employés progressent de 4,6 pp au premier trimestre de 2026 par rapport au trimestre précédent, les intentions de transfert reculaient de 5,7 pp pour s'établir à 1,0 % pour les entreprises de plus de 100 employés. alors qu'il est de 2,0 % pour les entreprises, de 8,0 % pour les entreprises de 5 à 19 employés et de 1,8 % pour les entreprises de 1 à 4 employés au Québec

Par rapport au quatrième trimestre de 2024, on observe un recul du taux des intentions de transfert pour toutes les catégories de taille d'entreprise à l'exception des entreprises de 100 employés et plus où les intentions de vente ou de transfert ont augmenté de + 5,4 pp pour atteindre 6,7 % au 2025:T4

## Intentions de fermeture

Au quatrième trimestre, on constate également une augmentation des intentions de fermeture pour les entreprises de 19 employés et moins alors qu'il a augmenté de 0,9 pp pour les entreprises de 20 à 99 employés et qu'il est resté stable pour les entreprises de 100 employés et plus

Intentions de vente ou de transfert et de fermeture d'entreprise par secteur industriel au cours des douze (12) prochains mois (%) – Québec, 2026:T1



# Les intentions de transfert et de fermeture selon l'âge de l'entreprise, 2026:T1

## Intentions de transfert

Au premier trimestre de 2026, les intentions de vente ou de transfert d'entreprise sont nettement supérieures à la moyenne nationale pour les entreprises âgées de plus de 10 ans.

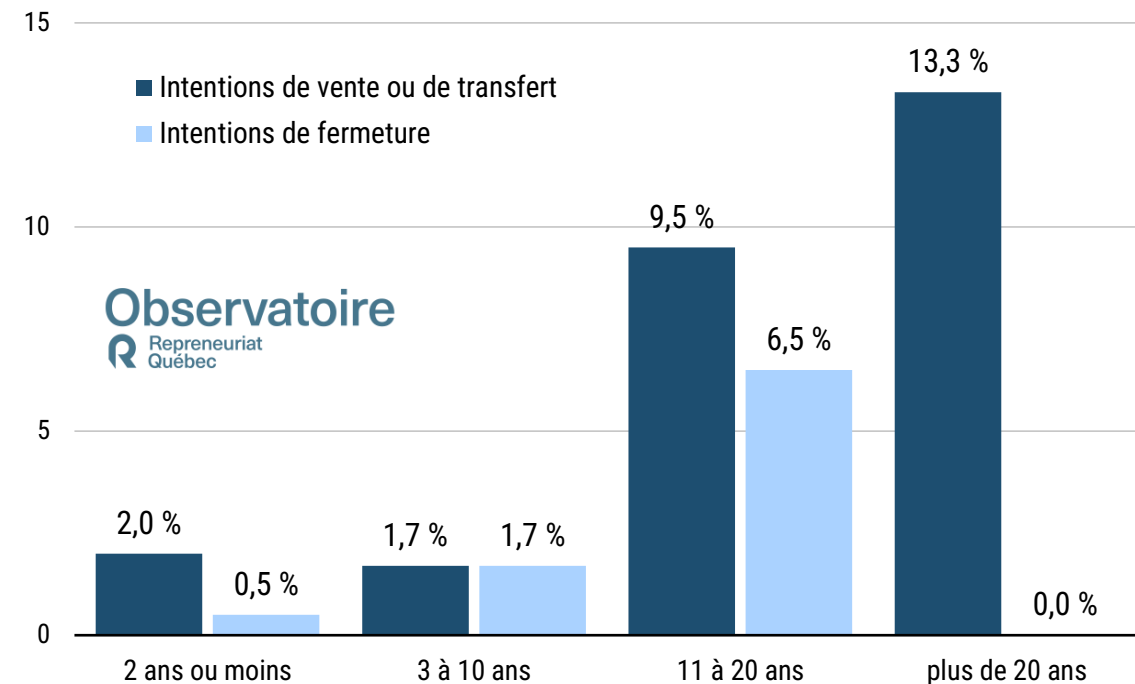
Les intentions de vente ou de transfert d'entreprise touchent près d'une entreprise privée sur 10 lorsque l'entreprise est âgée de 11 à 20 ans (9,5 %) et de plus de 20 ans (13,3 %)

Par rapport au quatrième trimestre de 2025, on observe une nette progression du taux des intentions de transfert pour les entreprises de 11 à 20 ans (+ 5,3 pp) et de plus de vingt ans (+ 8,9 pp) et un important recul chez les entreprises de 3 à 10 ans (- 11,0 pp). Les intentions de transfert progressent légèrement (+0,8 pp) chez les entreprises de 2 ans ou moins.

## Intentions de fermeture

Au premier trimestre, on constate également une augmentation des intentions de fermeture pour les entreprises de 2 ans et moins (+0,5 pp) et de 11 à 20 ans (+3,0 pp) et un recul chez les entreprises de 3 à 10 ans (-5,3 pp) et de 20 ans et plus (-3,0 pp).

Taux des intentions de vente ou de transfert et de fermeture d'entreprise par catégorie d'âge de l'entreprise au cours des douze (12) prochains mois – Québec, 2026:T1





Observatoire  
Repreneuriat  
Québec

# Écart entre les intentions d'acquisition ou de fusionnement d'entreprise et de vente ou de transfert d'entreprise au Québec

# L'écart entre les intentions d'acquisition et de vente d'entreprise de petite et moyenne taille se renverse au premier trimestre de 2026

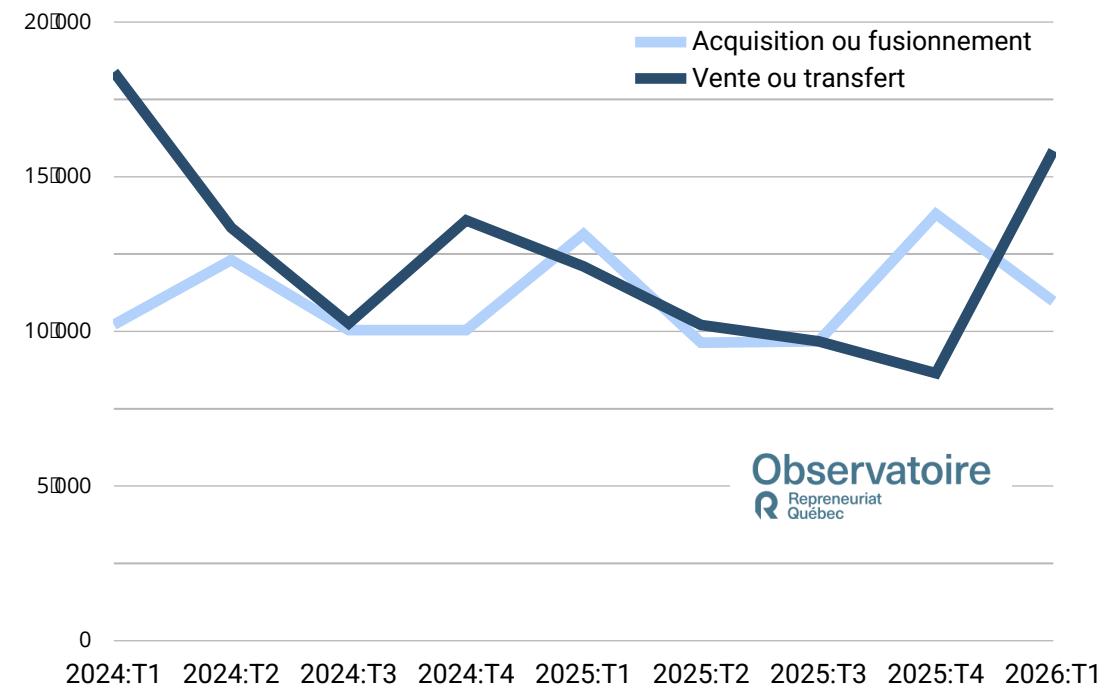
Un surplus d'entreprises qui ont l'intention d'acquérir (ou de fusionner) une entreprise par rapport à celles qui ont l'intention de vendre ou de transférer est une façon de mesurer et d'évaluer la facilité avec laquelle un cédant/relueur sera en mesure de repérer un repreneur.

Alors que l'on constatait un surplus d'acquéreurs potentiels de près de 5 150 entreprises au quatrième trimestre et de 1 043 entreprises au premier trimestre de 2025 pour l'ensemble des industries au Québec, ce surplus s'est transformé en déficit de 4 875 au premier trimestre de 2026.

Ceci indique que les cédants d'entreprise au Québec pourraient éprouver plus de difficulté à repérer des repreneurs au cours des douze (12) prochains mois.

Le renversement trimestriel observé est plus prononcé que pour l'ensemble des industries (-5,4 %) dans les secteurs industriels de l'immobilier, location et location à bail (-19,9 %), finance et assurances (-14,1 %) et le transport et l'entreposage (-9,1 %).

**Intentions d'acquisition ou de fusionnement et de vente ou de transfert d'entreprise - Ensemble des industries, Québec, 2024:T1-2026:T1 (nombre est.)**

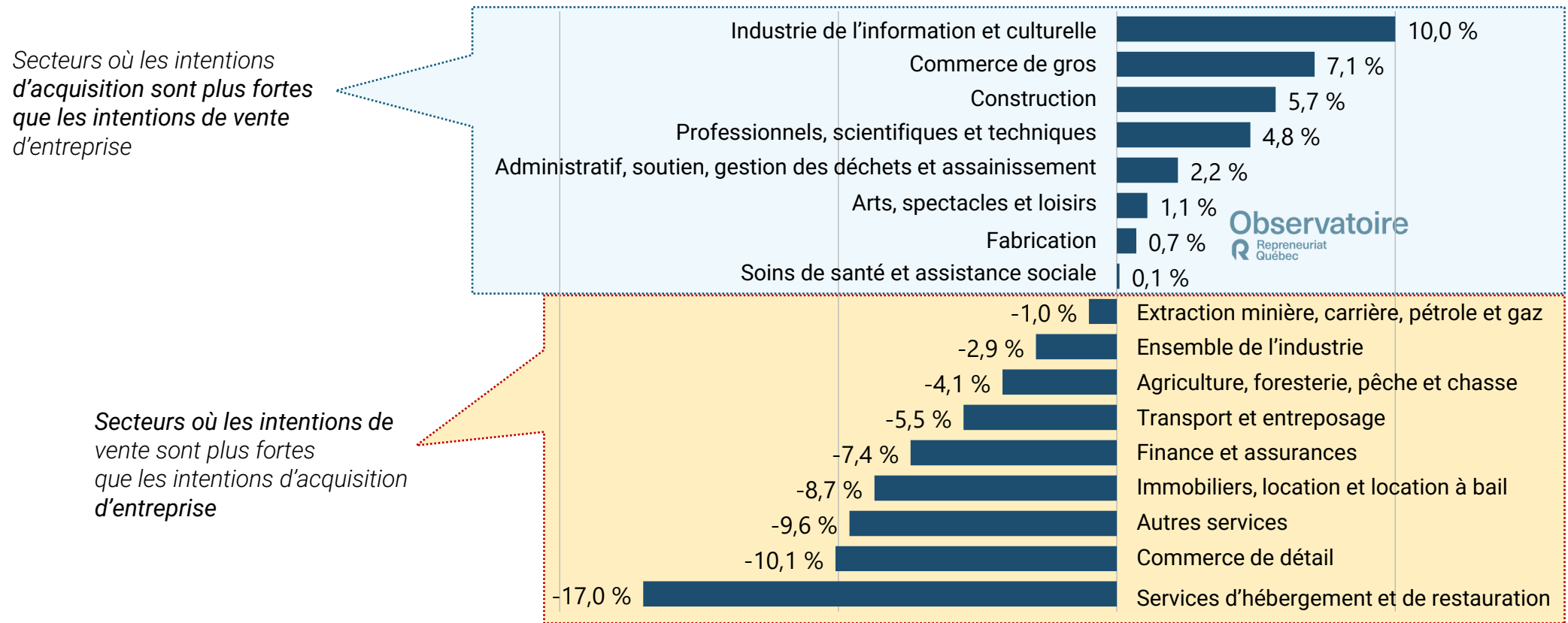


Observatoire  
Repreneuriat  
Québec

Source : Statistique Canada. Compilation de l'Observatoire de Repreneuriat Québec. Dernière mise à jour 18 mars 2026.

# Certains secteurs névralgiques maintiennent un surplus des intentions d'acquisition au premier trimestre de 2026

**Intentions d'acquisition ou de fusionnement et des intentions de transfert ou de vente d'entreprise par secteur industriel au cours des douze (12) prochains mois (%) – Québec, 2026:T1**

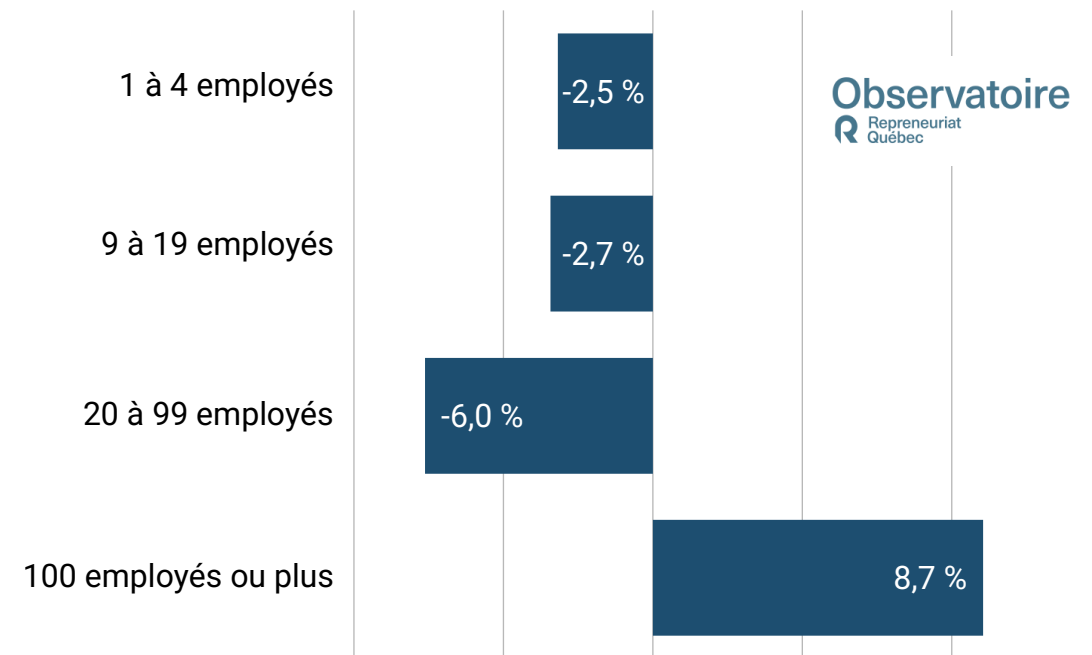


# L'écart entre les intentions d'acquisition et de vente d'entreprise de petite et moyenne taille se resserre pour 2026

Alors qu'on constatait un surplus d'entreprises qui avaient l'intention de procéder à une acquisition (ou de fusionner) peu importe la taille de l'entreprise au quatrième trimestre de 2025, seules les entreprises de 100 employés et plus demeure en mode d'acquisition.

Les cédants d'entreprise de moins de 100 employés au Québec pourraient éprouver des difficultés à repérer des repreneurs au cours des douze (12) prochains mois, ouvrant possiblement la voie à des intentions plus fortes de fermeture ou de vente à des tiers externes internationaux.

Écart en pourcentage entre les intentions d'acquisition ou de fusionnement d'entreprise et de vente ou de transfert d'entreprise par catégorie de taille de l'entreprise au cours des douze (12) prochains mois - Québec, 2026:T1



Source : Statistique Canada. Compilation de l'Observatoire de Repreneuriat Québec. Dernière mise à jour 27 février 2026 (révisée 18 mars 2026).

# Conclusions

Observatoire  
R Repreneuriat  
Québec



# Bilan des intentions de transfert et de fermeture d'entreprise au Québec, 2026:T1

- Le déferlement de la deuxième vague des intentions de transfert d'entreprise qui se poursuivait depuis le premier trimestre de 2024 se termine abruptement au premier trimestre de 2026
  - Le taux des intentions de transfert d'entreprise bondit de 3,6 points de pourcentage (pp) par rapport au quatrième trimestre pour atteindre 7,8 %, une augmentation de 2,0 pp par rapport au premier trimestre de 2025.
  - Près de 16 000 entreprises privées au Québec déclarent avoir l'intention de procéder à la vente ou au transfert au cours des douze (12) prochains mois au premier trimestre de 2026.
  - Les intentions trimestrielles de transfert d'entreprise au cours des douze prochains mois sont plus importantes que les prévisions volumétriques présentées dans la deuxième édition de l'Étude nationale
- Les intentions de fermeture atteignent 2,5 % des entreprises privées au Québec au premier trimestre de 2026, une augmentation de + 0,7 pp par rapport au quatrième trimestre de 2025.
  - Cette augmentation représente tout de même un recul 1,3 pp en variation annuelle
  - Environ 5 000 entreprises privées au Québec déclarent avoir l'intention de procéder à la fermeture de l'entreprise au cours des douze (12) prochains mois au premier trimestre de 2026.

# Bilan des intentions de transfert et de fermeture d'entreprise au Québec, 2026:T1

- Chez les propriétaires d'entreprise, alors qu'on constatait un surplus d'acquéreurs potentiels de près de 5 150 entreprises au quatrième trimestre et de 1 043 entreprises au premier trimestre de 2025 pour l'ensemble des industries au Québec, ce surplus s'est transformé en déficit de 4 875 au premier trimestre de 2026
  - Ce renversement est plus prononcé dans les secteurs industriels de l'immobilier, location et location à bail (-19,9 %), finance et assurances (-14,1 %) et le transport et l'entreposage (-9,1 %)
  - On constate tout de même un surplus de repreneurs par rapport aux nombres de cédants dans les secteurs du commerce du gros, de la construction et de la fabrication au premier trimestre de 2026
- Ce déficit d'acquéreur chez les propriétaires pour l'ensemble des industries (-5,4 %) au Québec pourraient se traduire par une plus grande difficulté des cédants à repérer des repreneurs au cours des douze (12) prochains mois, principalement pour les entreprises de moins de 100 employés. Par contre, comme l'enquête omet les repreneurs individuels (qui ne sont pas propriétaire d'entreprise), elle peut surestimer ce phénomène.

# Perspectives pour 2026

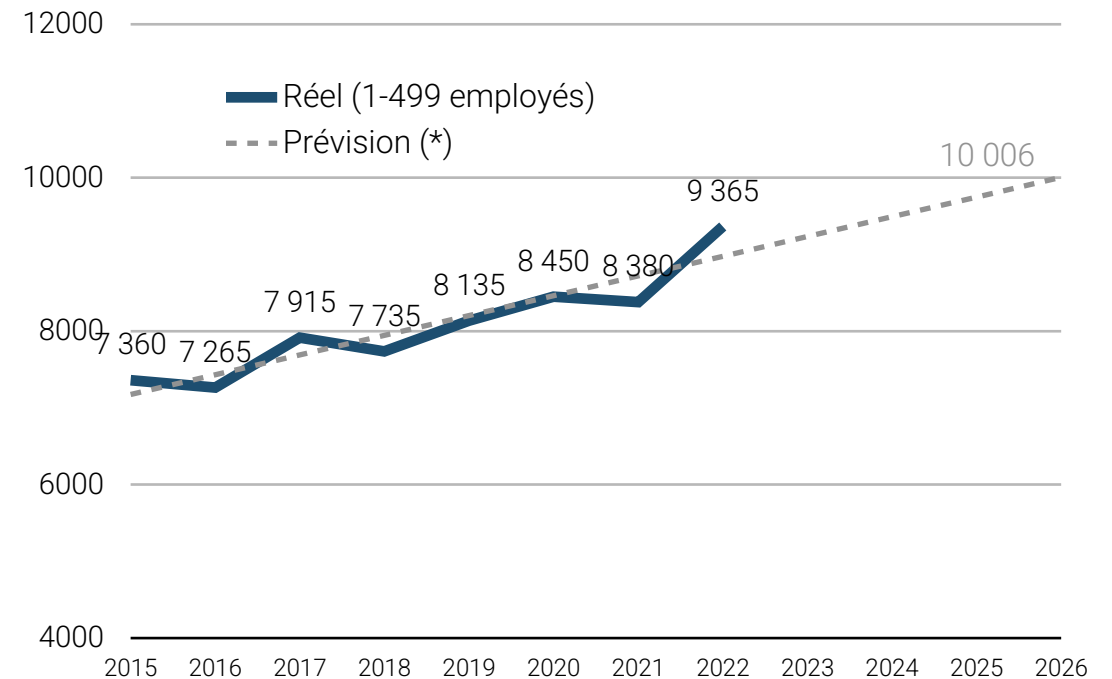
De 2015-2022, le taux de croissance annuel moyen des transferts d'entreprise au Québec est 3,5 %.

Si la tendance se maintient, le Québec pourrait passer la barre de 10 000 transferts d'entreprise en 2026.

Le revirement observé des intentions de transfert d'entreprise depuis 2024 au Québec pourrait signaler une accélération des activités liées aux transferts d'entreprise en 2026 par rapport à la tendance observée de 2015 à 2022.

La mise à jour de l'étude nationale permettra d'évaluer le taux de risque moyen des intentions de transferts d'entreprise au Québec depuis 2015.

Nombre de transferts d'entreprise, Québec (2015-2026)



Source : Statistique Canada. Observatoire de Repreneuriat Québec.

# Méthodologie

## Source

- Statistique Canada. Enquête canadienne sur la situation des entreprises, plusieurs périodes de référence

## Compilation et analyses

- Observatoire de Repreneuriat Québec

# Observatoire de Repreneuriat Québec



## Éclairer la prise de décision

Sans une fondation de données représentatives et fiables, les décisions prises par les acteurs d'un écosystème repreneurial sont moins efficaces

## Mission

Mesurer l'importance et les tendances du marché des transferts d'entreprise, analyser ses causes, ses impacts et ses retombées puis d'informer les acteurs du développement économique afin de soutenir la pérennité et favoriser la croissance de la productivité des entreprises au Québec

## Devise

Mesurer. Analyser. Informer.

# Observatoire

**R** Repreneuriat  
Québec

# Autres publications



# Activités 2025-2026

## MESURER

Étude nationale du repreneuriat, 3e édition (avec une analyse de la productivité et dépenses en R&D)

## ANALYSER

**Prévisions locales et sectorielles des transferts d'entreprise au Québec**

**Base évolutive de données des entreprises du repreneuriat au Québec**

## INFORMER

**Webinaires**

**Fiches d'information**

# Collaborateurs





Repreneuriat  
Québec