

Bilan trimestriel des intentions de transfert et de fermeture d'entreprise au Québec, 2025:T3

Marc Duhamel, Ph.D.

*Directeur scientifique, Observatoire du repreneuriat
Chercheur, Institut de recherche sur les PME
Professeur, Département de finance et d'économie
Université du Québec à Trois-Rivières*

Septembre 2025



Observatoire
du repreneuriat



Contexte

Le taux des intentions de transfert d'entreprise est un indicateur avancé des activités futures de transfert d'entreprise au Québec.

La 2^e édition de l'Étude nationale du repreneuriat et du transfert d'entreprise au Québec brosse un portrait volumétrique rétrospectif des transferts d'entreprise au Québec au cours de la période de 2015 à 2022.

Le bilan trimestriel des intentions de transfert et de fermeture d'entreprise de l'Observatoire du repreneuriat offre un portrait prospectif de l'évolution des intentions de vendre ou de transférer une entreprise privée au cours des douze (12) prochains mois au Québec.

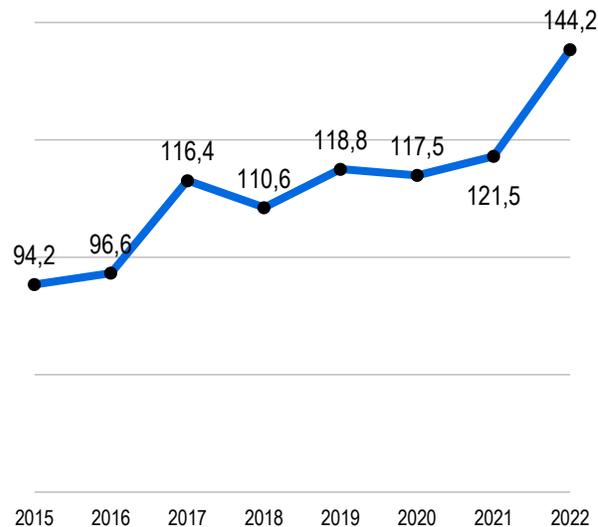


Les opinions exprimées sont celles de l'auteur et elles n'engagent que lui. Elles ne correspondent pas nécessairement à celles de Repreneuriat Québec, du Gouvernement du Québec ou de Statistique Canada. L'utilisation générique du genre masculin est utilisée dans le seul but de ne pas alourdir le texte et n'a aucune intention discriminatoire.

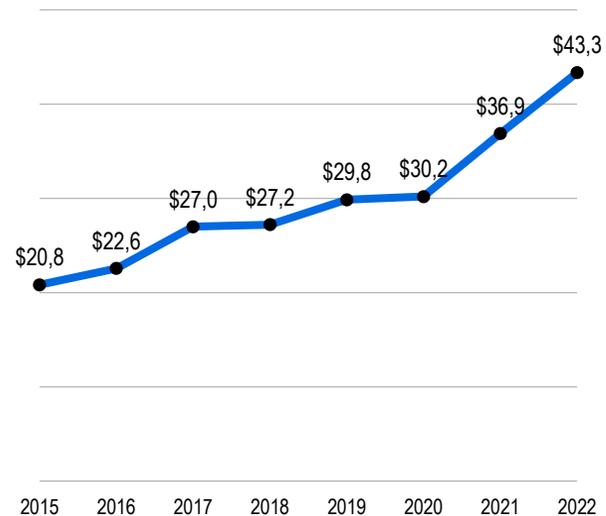
Pourquoi les transferts d'entreprise sont importants pour l'économie du Québec ?

En 2022, bien que les transferts d'entreprise représentent 4,8 % des PME au Québec, la valeur totale des actifs de ces entreprises frôle 37,5 G\$ de dollars et chaque emploi génère plus de 300 000 \$ de revenu par employé en moyenne (*). Ces entreprises emploient plus de 144 000 employés au total et génèrent plus de 43 G\$ de revenus d'entreprise pour l'économie du Québec.

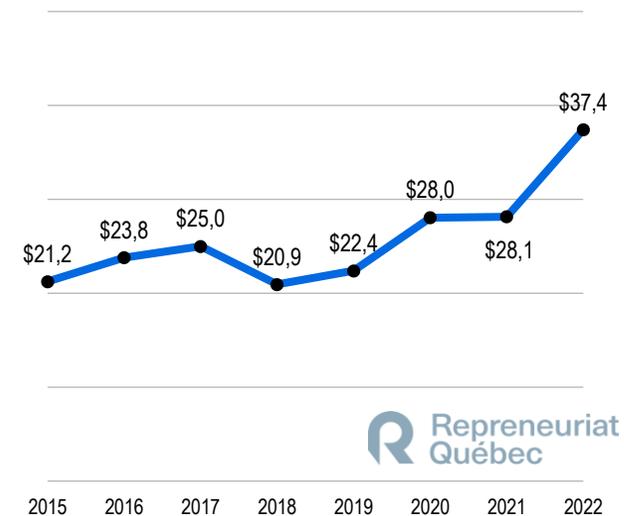
Nombre d'employés Transferts d'entreprise, Québec, 2015-2022 (en milliers)



Valeur totale des revenus des entreprises Transferts d'entreprise, Québec, 2015-2022 (en milliards \$)



Valeur totale des actifs des entreprises Transferts d'entreprise, Québec, 2015-2022 (en milliards \$)



Faits saillants



Faits saillants des intentions de transfert et de fermeture d'entreprise au Québec, 2025:T3

- La deuxième vague des intentions de transfert d'entreprise de 2023 se poursuit au troisième trimestre de 2025
 - Le taux des intentions de transfert d'entreprise recule de 0,5 point de pourcentage (pp) par rapport au deuxième trimestre pour atteindre 4,7 %, ce qui constitue léger recul par rapport au 4,8 % du troisième trimestre de l'année précédente
 - Un peu moins de 9 700 entreprises privées au Québec déclarent avoir l'intention de procéder à un transfert au cours des douze (12) prochains mois au troisième trimestre de 2025
 - La moyenne des intentions de transferts d'entreprise au cours des douze prochains mois des trois derniers trimestres de 2025 est d'un peu plus de 10 650 entreprises
- Après une hausse marquée des intentions de fermeture d'entreprise au premier trimestre de 2025, on constate un net recul des intentions de fermeture des entreprises privées au Québec
 - Les intentions de fermeture d'entreprise ont reculé de 0,6 pp au troisième trimestre pour atteindre 1,7 % pp
- Bien que l'entrepreneuriat féminin est moins présent au Québec que dans les grandes villes canadiennes, les femmes propriétaires d'entreprise au Québec sont davantage à la recherche de repreneurs que de cédants.

Bilan des intentions de transfert T3:2025



Intentions de transfert et de fermeture d'entreprise au Québec

Intentions de transfert

Au troisième trimestre de 2025, la deuxième vague des intentions de transfert d'entreprise se poursuit au Québec.

Le taux des intentions de transfert d'entreprise recule de 0,5 point de pourcentage (pp) par rapport au deuxième trimestre et atteint 4,7 %, un léger recul de 0,1 pp en variation annuelle.

Un peu moins de 9 700 entreprises privées au Québec déclarent avoir l'intention de procéder à un transfert au cours des douze (12) prochains mois au troisième trimestre de 2025.

La moyenne des intentions de transferts d'entreprise au cours des douze prochains mois des trois derniers trimestres de 2025 est d'un peu plus de 10 650 entreprises.

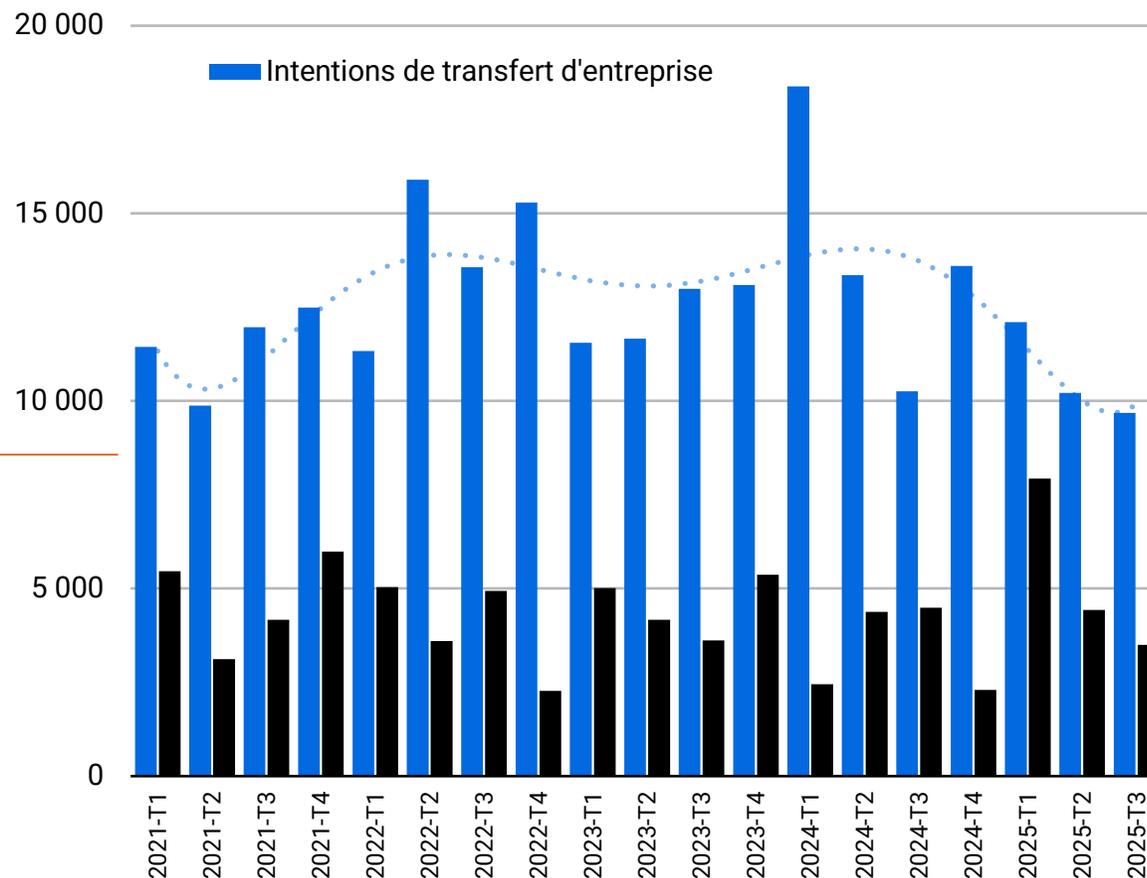
Intentions de fermeture

Au troisième trimestre de 2025, les intentions de fermeture reculent 0,6 pp pour atteindre 1,7 % des entreprises privées au Québec.

Tout juste 3 500 entreprises privées au Québec déclarent avoir l'intention de procéder à la fermeture de l'entreprise au cours des douze (12) prochains mois au troisième trimestre de 2025.

Moyenne de transferts réalisés par an 2021-2022 : 8 820 (*)

Estimations des intentions de transfert et de fermetures d'entreprise au cours des douze (12) prochains mois, QUÉBEC, 2021:T1 - 2025:T3



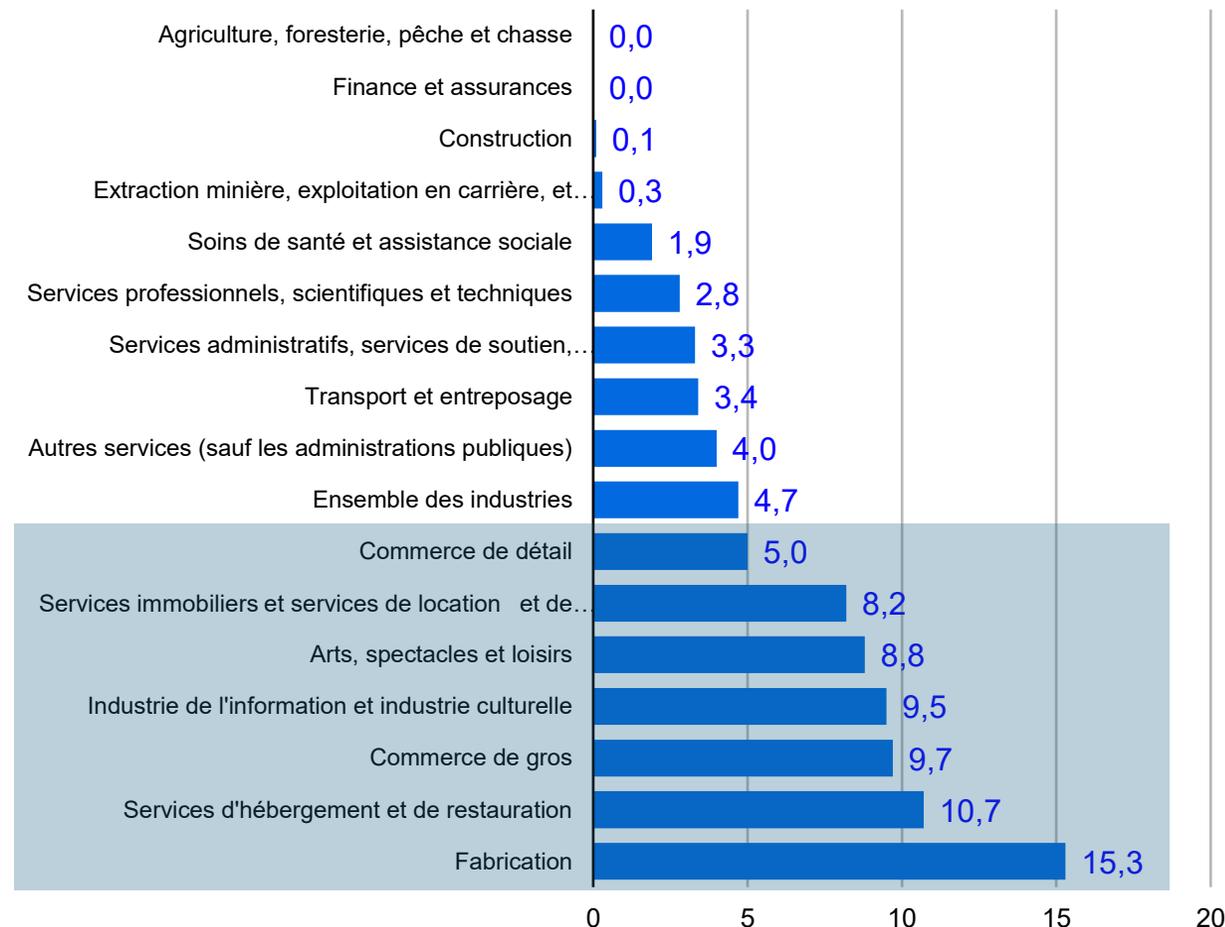
Intentions de transfert par secteur industriel

Intentions de transfert

Au troisième trimestre, les secteurs industriels où les intentions de procéder à la vente ou au transfert de l'entreprise au cours de la prochaine année sont plus élevées que la moyenne nationale de l'ensemble des industries sont :

- Fabrication (15,3 %)
- Services d'hébergement et de restauration (10,7 %)
- Commerce de gros (9,7 %)
- Industrie de l'information et industrie culturelle (9,5 %)
- Arts, spectacles et loisirs (8,8 %)
- Services immobiliers et services de location et de location bail (8,2 %)
- Commerce de détail (5,0 %)

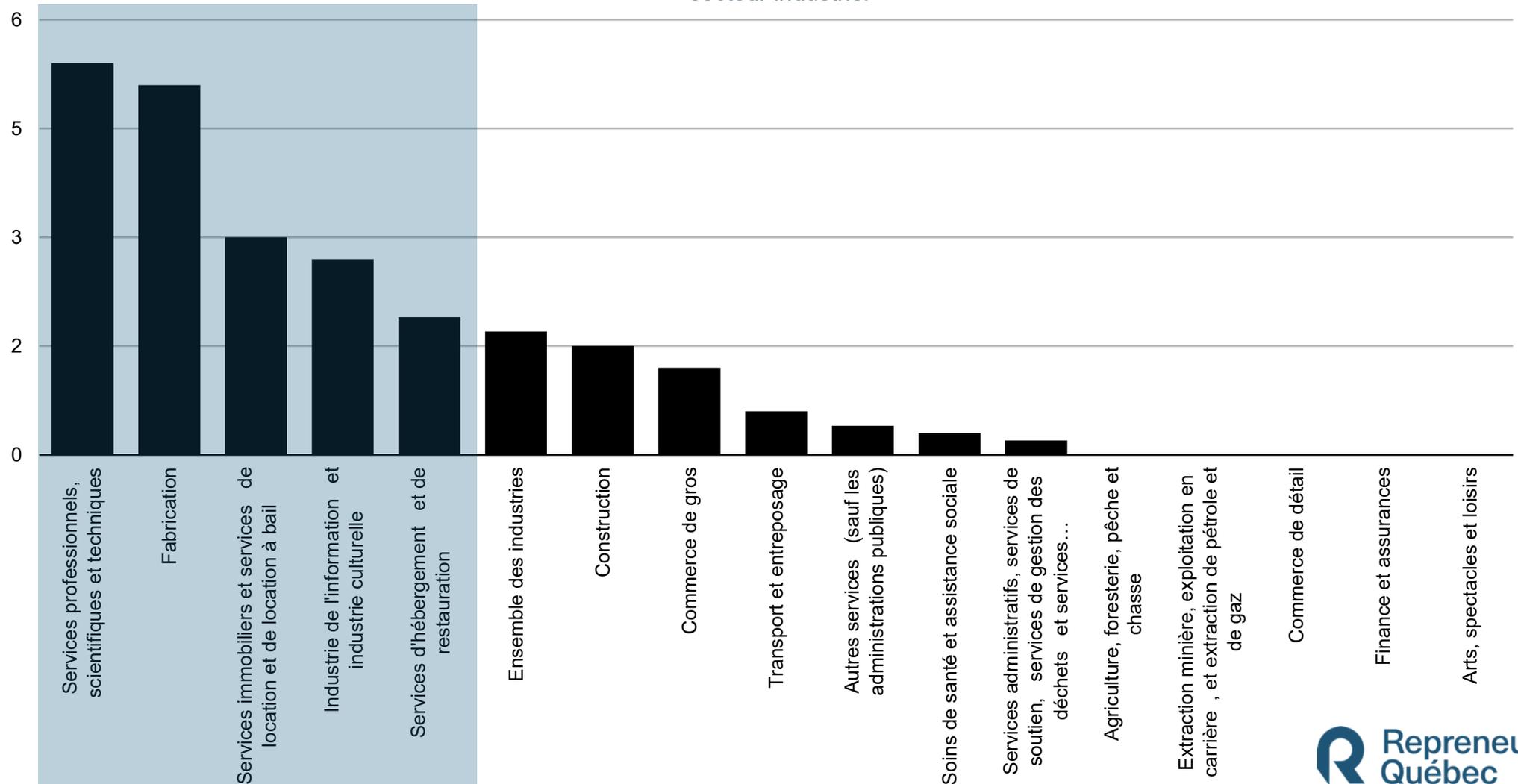
Taux des intentions de transfert d'entreprise au cours des douze (12) prochains mois, QUÉBEC, 2025:T3 par secteur industriel



Source : Statistique Canada. Compilation de l'Observatoire du repreneuriat. Dernière mise à jour 10 septembre 2025.

Les intentions de fermeture par secteur industriel

Taux des intentions de fermeture d'entreprise au cours des douze (12) prochains mois, QUÉBEC, 2025:T3 par secteur industriel



Intentions de transfert dans les grandes villes québécoises

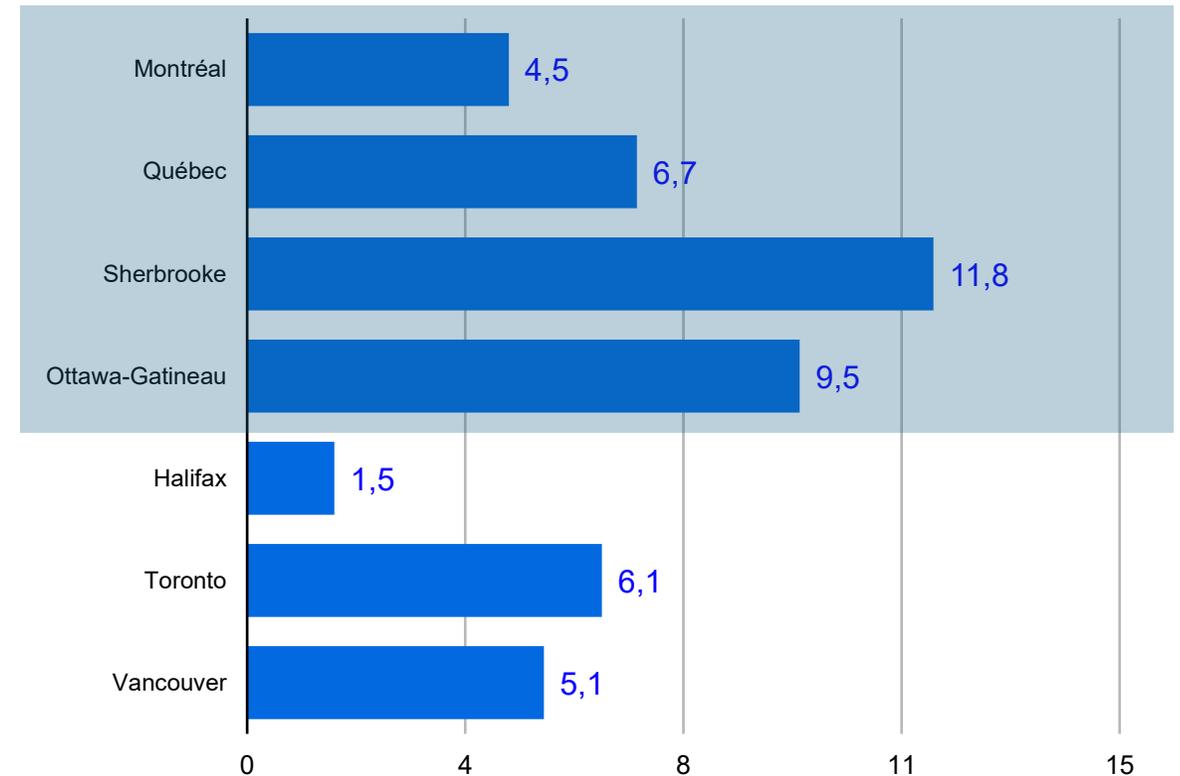
Intentions de transfert

Au troisième trimestre, les intentions de procéder à la vente ou au transfert de l'entreprise au cours de la prochaine année sont plus élevées à Sherbrooke (11,8 %) qu'à Québec (6,7 %) ou Montréal (4,5 %).

Le nombre d'entreprises privées qui ont l'intention de procéder à un transfert au cours des douze prochains mois à Montréal (4 700) est plus élevé qu'à Québec (1 250) ou Sherbrooke (490), légèrement supérieur à Vancouver (4 400) et largement inférieur à Toronto (12 700).

Halifax est la ville où les intentions de procéder à un transfert sont les plus faibles en matière de taux (1,5 %) et de nombre d'entreprises (165).

Taux des intentions de transfert d'entreprise au cours des douze (12) prochains mois, 2025:T3 Grandes villes canadiennes



Source : Statistique Canada. Compilation de l'Observatoire du repreneuriat. Dernière mise à jour 16 septembre 2025.

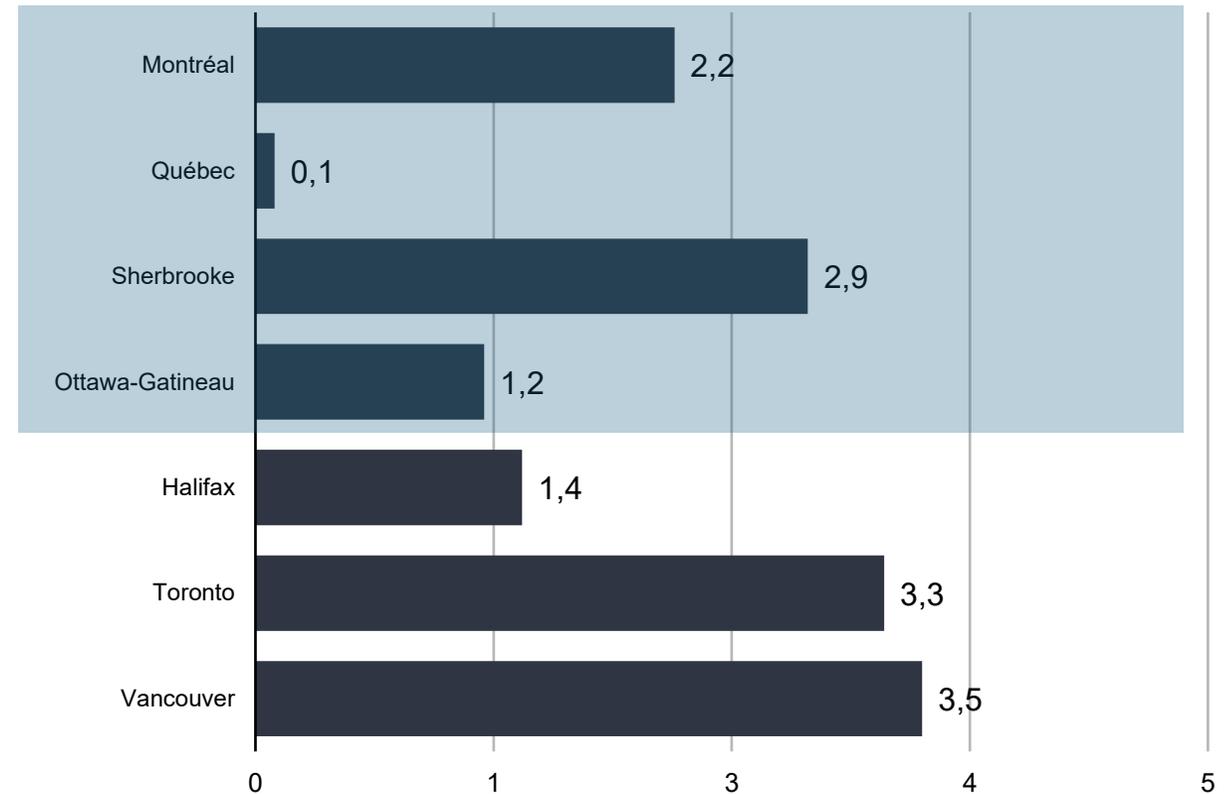
Intentions de fermeture dans les grandes villes québécoises

Intentions de fermeture

Au troisième trimestre, les intentions de procéder à la fermeture de l'entreprise au cours de la prochaine année sont également plus élevées à Sherbrooke (2,9 %) qu'à Montréal (2,2 %) ou Québec (0,1 %).

Le nombre d'entreprises privées qui ont l'intention de fermer au cours des douze prochains mois à Montréal (2 300) et à Québec (20) est inférieur à ce qu'on retrouve à Halifax (150), Vancouver (3 050) et largement inférieur à Toronto (6 900).

Taux des intentions de fermeture d'entreprise au cours des douze (12) prochains mois, 2025:T3 Grandes villes canadiennes



Intentions de transfert et de fermeture par taille d'entreprise

Intentions de transfert

Au troisième trimestre, le taux de transfert d'entreprise de 1 à 4 employés recule de 2,9 pp par rapport au deuxième trimestre pour atteindre 4,3 %. On observe un bond similaire, mais favorable pour les entreprises de 5 à 19 employés qui atteint 7,1 % au troisième trimestre.

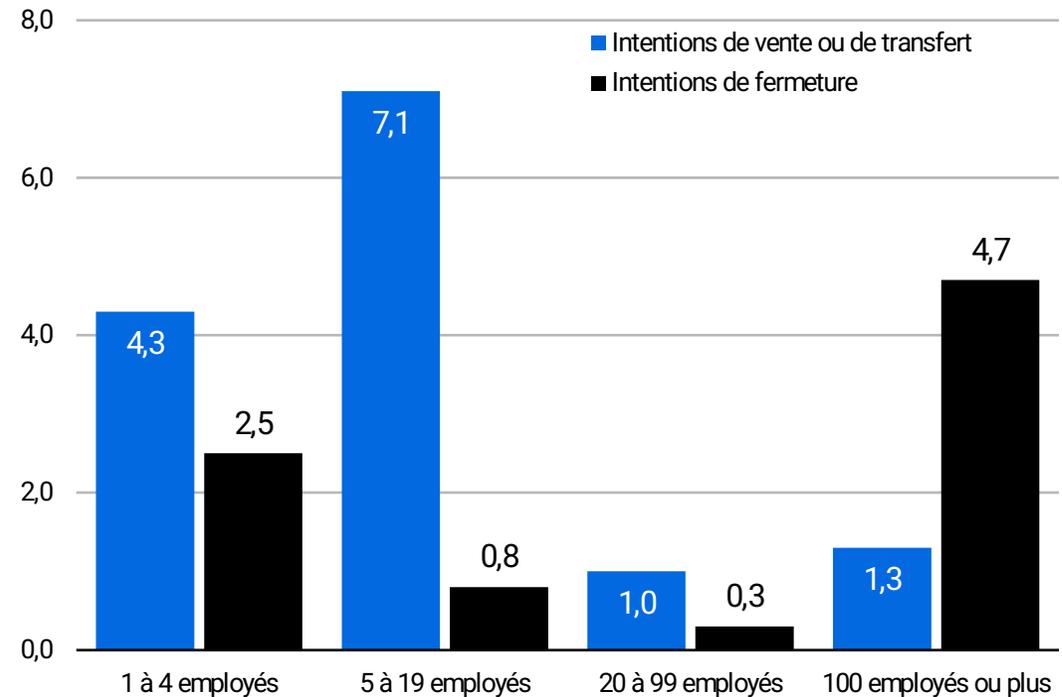
Le taux des intentions de transfert d'entreprise de 20 à 99 employés est 1,0 % et représente une augmentation de 0,3 pp par rapport au deuxième trimestre.

Les intentions de transferts des entreprises de 100 employés et plus reculent de 0,5 pp au troisième trimestre pour s'établir à 1,3 %.

Intentions de fermeture

Au troisième, les intentions de fermeture demeurent inférieures à celles des intentions de transfert d'entreprise pour toutes les catégories de taille d'entreprise, à l'exception des entreprises de 100 employés et plus où il atteint 4,7 % alors qu'il était nul au deuxième trimestre.

Taux des intentions de vente ou de transfert et de fermeture d'entreprise au cours des douze (12) prochains mois, QUÉBEC, 2025:T3



Source : Statistique Canada. Compilation de l'Observatoire du repreneuriat. Dernière mise à jour 10 septembre 2025.

Intentions de transfert et de fermeture selon l'âge de l'entreprise

Intentions de transfert

Les intentions de vente ou de transfert d'entreprise augmentent avec l'âge de l'entreprise.

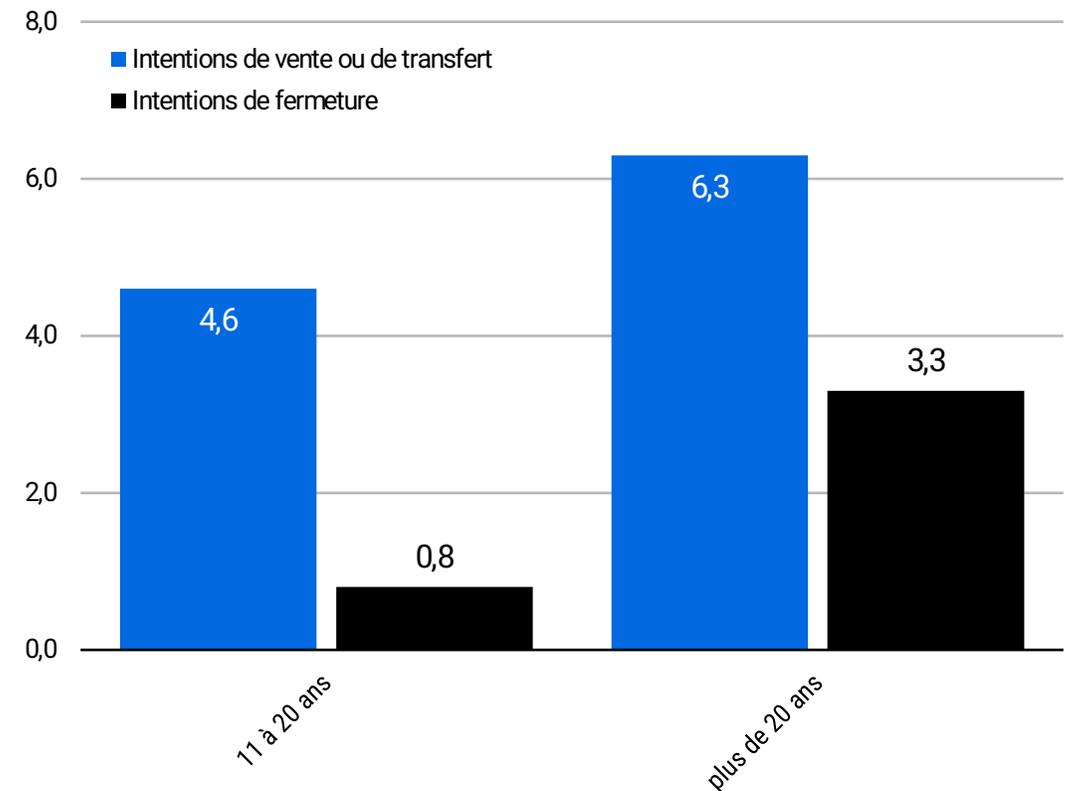
Au troisième trimestre, le taux des intentions de vente ou de transfert de l'entreprise est 6,3 % pour les entreprises privées de plus de 20 ans alors qu'il est de 4,6 % pour les entreprises de 11 à 20 ans. L'écart s'est rétréci de 1,6 pp par rapport au deuxième trimestre.

Intentions de fermeture

Au troisième trimestre, les intentions de fermeture d'entreprise augmentent également avec l'âge de l'entreprise, un renversement par rapport à la situation qui prévalait au deuxième trimestre.

Le taux des intentions de fermeture des entreprises de plus de 20 ans est 3,3 % et est supérieur de 2,5 pp à celui des entreprises de 11 à 20 ans.

Taux des intentions de vente ou de transfert et de fermeture d'entreprise au cours des douze (12) prochains mois, QUÉBEC, 2025:T3



Source : Statistique Canada. Compilation de l'Observatoire du repreneuriat. Dernière mise à jour 10 septembre 2025.

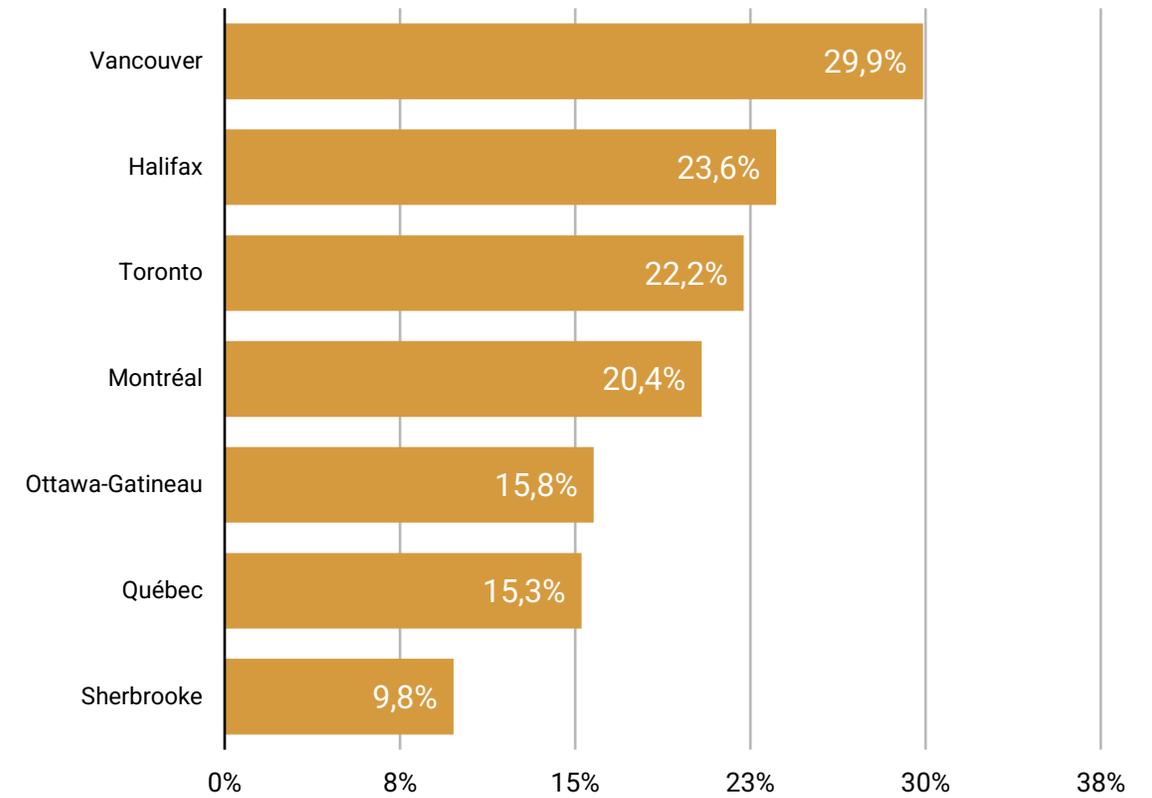
Les entreprises privées majoritairement détenues par une femme

Entreprises détenues majoritairement par une femme

Le pourcentage d'entreprises privées majoritairement détenues par une femme varie considérablement entre les provinces et les grandes villes canadiennes.

L'entrepreneuriat féminin à Sherbrooke, Québec et Montréal est moins présent qu'à Vancouver, Halifax et Toronto.

Pourcentage d'entreprises du secteur privé, propriétaire majoritaire, femme, 2025:T3 Grandes villes canadiennes



Source : Statistique Canada. Compilation de l'Observatoire du repreneuriat. Dernière mise à jour 16 septembre 2025.

Intentions d'acquisition et de transfert des entreprises détenues majoritairement par une femme

Au Québec, les entreprises détenues majoritairement par une femme sont davantage à la recherche de repreneurs que de cédants

Intentions d'acquisition

Les intentions d'acquisition ou de fusionnement d'entreprises détenues majoritairement par une femme sont plus élevées en Ontario qu'au Québec au troisième trimestre de 2025. Au Québec, 4,2 % des entreprises détenues majoritairement par une femme ont l'intention de procéder à une acquisition ou un fusionnement au cours de la prochaine année, soit 1,3 pp de moins qu'en Ontario.

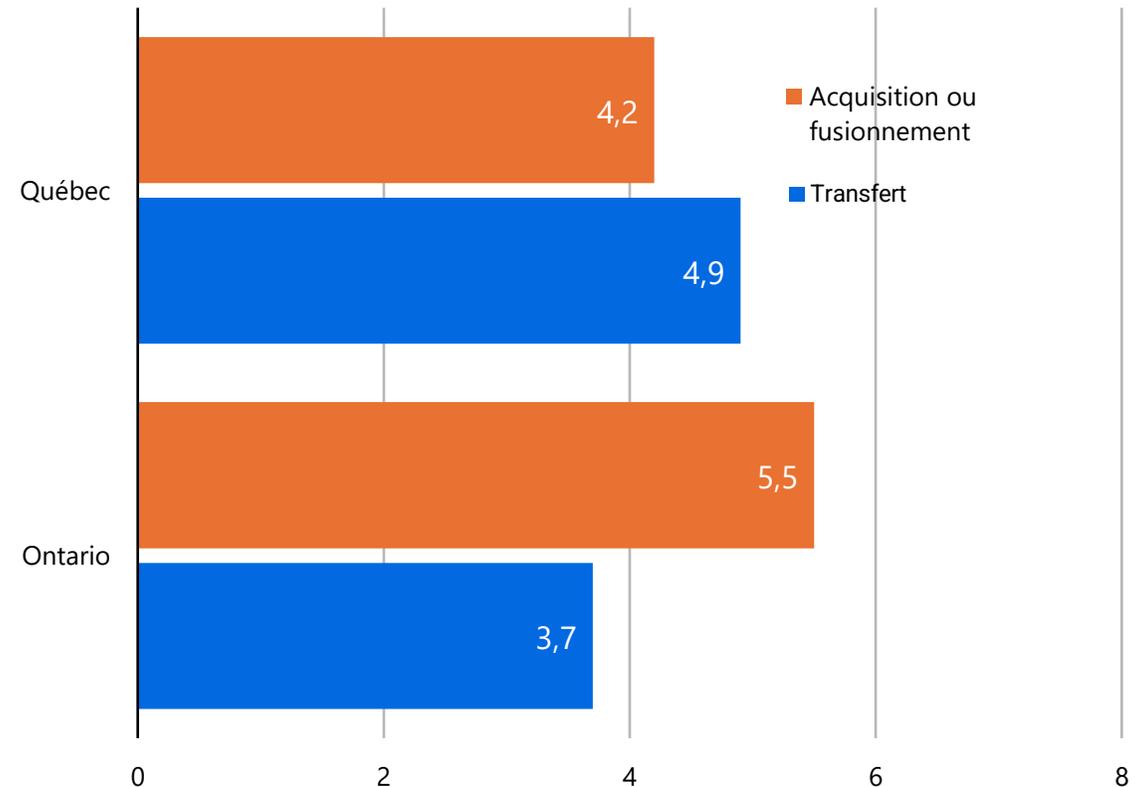
Intentions de transfert

Par contre, les intentions de vendre ou de transférer l'entreprise chez les entreprises détenues majoritairement par une femme sont plus élevées au Québec qu'en Ontario au troisième trimestre.

Les intentions de vendre ou de transférer une entreprise détenue majoritairement par une femme atteignent 4,9 % au Québec, soit 1,2 pp de plus qu'en Ontario.

Intentions d'acquisition ou de fusionnement et de transfert d'entreprise au cours des douze (12) prochains mois, Québec-Ontario, 2025:T3

Entreprises détenues majoritairement par une femme



Méthodologie

Sources

Statistique Canada. Enquête canadienne sur la situation des entreprises, troisième trimestre 2025.

(*) Duhamel, M. (2025). *Étude nationale du repreneuriat et des transferts d'entreprise, 2015-2022 : le rapport détaillé. 2e édition*. Observatoire du repreneuriat, Repreneuriat Québec. Juin. Montréal, QC.

Compilation et analyses

Observatoire du repreneuriat

Collaborateurs



Statistique
Canada



Observatoire
du repreneuriat

Observatoire du repreneuriat



Éclairer la prise de décision

Sans une fondation de données représentatives et fiables, les décisions prises par les acteurs d'un écosystème repreneurial sont moins efficaces

Mission

Mesurer l'importance et les tendances du marché des transferts d'entreprise, analyser ses causes, ses impacts et ses retombées puis d'informer les acteurs du développement économique afin de soutenir la pérennité et favoriser la croissance de la productivité des entreprises au Québec

Devise

Mesurer. Analyser. Informer.

Activités 2025-2026

Mesurer

- Étude nationale du repreneuriat, 3e édition (avec une analyse de la croissance de la productivité et dépenses en R-D post-transfert)
- Bilans trimestriels des intentions de transfert et de fermeture d'entreprise au Québec (2025:T2 à 2026:T1)

Analyser

- Prévisions locales et sectorielles des transferts d'entreprise au Québec
- Base évolutive de données des entreprises du repreneuriat au Québec

Informer

- Webinaires
- Fiches d'information



Repreneuriat
Québec