



**Centre
de transfert
d'entreprise
du Québec**



Mise à jour de l'Étude nationale du repreneuriat et du transfert d'entreprise au Québec, 2015-2022 (2^e édition)

Marc Duhamel, Ph.D.

15 avril 2025

8^e Sommet du repreneuriat

Montréal (QC)

ORTEQ

MISSION

Sa mission est de **mesurer** l'importance des transferts d'entreprise, d'**analyser** ses causes, ses impacts, ses retombées et les tendances du marché et d'**informer** les acteurs de développement économique, les décideurs et les chercheurs et analystes afin d'assurer la pérennité des entreprises au Québec

DEVISE

Mesurer. Analyser. Informer.





Étude nationale des transferts d'entreprise au Québec, 2015-2022 (mise à jour)

OBJECTIF

Mesurer les transferts de PME active avec employés au Québec

DIMENSIONS

- Taille
- Industrie
- Région administrative
- Profil sociodémographique du repreneur (âge, sexe, immigrant)

ANALYSE

- Retombées économiques et financières
- Prévisions volumétriques



Partenaire, 2e édition

Québec 

Méthodologie

Définition

« transfert de la **propriété** et du **leadership** d'un ou plusieurs propriétaires-gestionnaires sortants à un ou plusieurs propriétaires-gestionnaires entrants » traduction libre de Deschamps (2021)

- ➔ Changement de l'identité du propriétaire-dirigeant primaire de l'entreprise selon le **pourcentage du capital-action détenu**
- ➔ Utilise le **titre** du propriétaire-dirigeant, en cas d'égalité

Source

Statistique Canada, Base de données couplées de l'Environnement de fichiers couplables - Entreprise

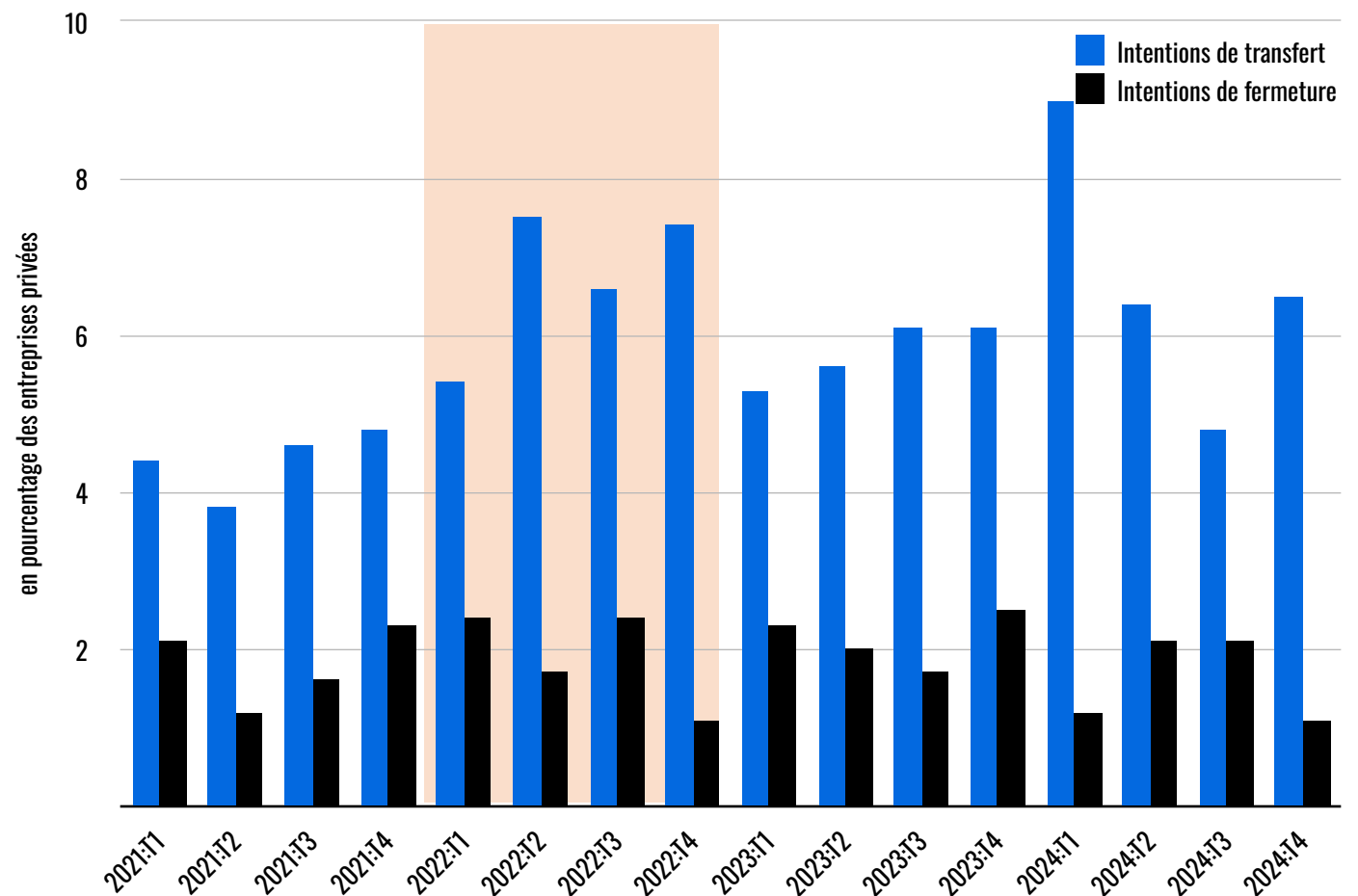
Données

- Entreprises actives, 1-499 employés, plus de 30 000 \$ de revenus à chaque année au Québec, mêmes exclusions que l'EFCPME (2020)
- 1 682 145 entreprise-année de 2014-2022 (+ 194 320 en 2022)

Contexte

- En 2022, on parle du « Miracle de la rue St-Laurent » dans le reste du Canada
 - Chômage : de 5,0 % à 4,1 %
 - Inflation : 8,0 % en juin
- Augmentation du rendement des obligations du Gouvernement du Canada sur 10 ans : 1,42 % à 3,3 %
- Forte augmentation des intentions de vendre ou de transférer une entreprise au cours des douze (12) prochains mois en 2022
 - 5,4 % (T1) à 7,4 % (T4)

Intentions de transfert et de fermeture d'entreprise, QUÉBEC (2021:T1-2024:T4)

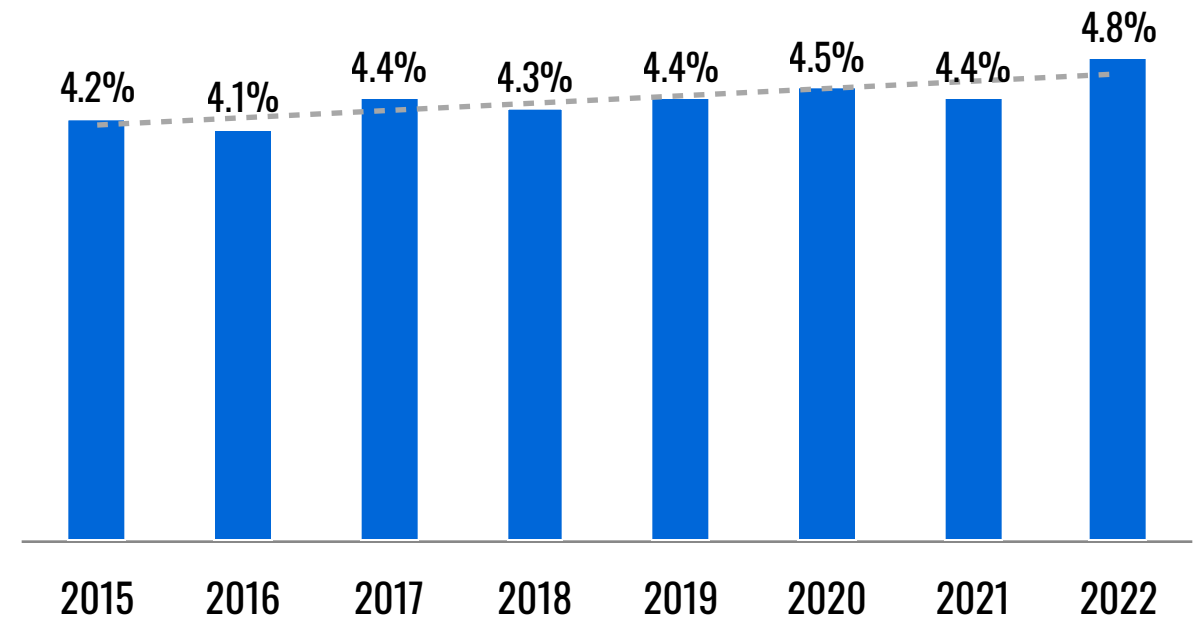


Faits saillants

Volumétrie

- En 2022, le taux de transfert d'entreprise atteint **4,8 %**, un sommet depuis 2015
- **9 365 transferts** d'entreprise active de 1 à 499 employés, une augmentation de 11,8 % par rapport à 2021
- Coïncide avec la hausse du taux moyen des intentions de transfert au cours des douze (12) prochains mois de 4,4 % en 2021 à 6,7 % en 2022

Taux de transfert d'entreprise Québec, 2015-2022

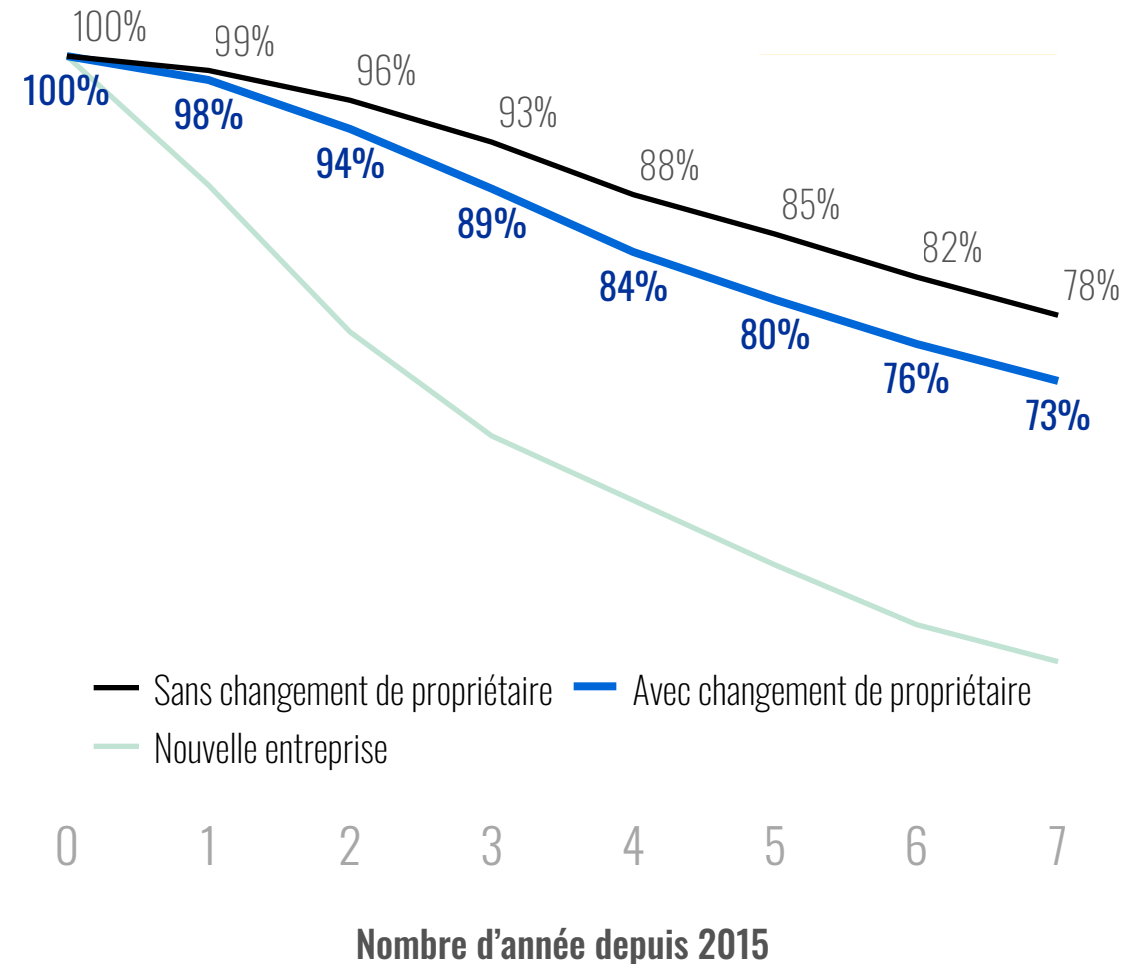


Source: Statistique Canada. Compilation de l'Observatoire du entrepreneuriat et du transfert d'entreprise du Québec, 15 avril 2025.

Taux de survie

- Le taux de survie des entreprises qui ont changé de propriétaire-dirigeant primaire en 2015
 - 98 % après 1 an
 - 89 % après 3 ans
 - 80 % après 5 ans
- L'accompagnement fonctionne
 - 87,5 % des PME accompagnées par le CTEQ survivent après cinq ans
 - Taux de survie excède même celui des PME qui conservent le même propriétaire-dirigeant (85 %)

Taux de survie des entreprises cohorte 2015, Québec



Source: Statistique Canada. Compilation de l'Observatoire du entrepreneuriat et du transfert d'entreprise du Québec, 15 avril 2025.

Retombées des transferts d'entreprise au Québec en 2022

144 000 emplois **\$ 37 milliards d'actifs**

\$ 43 milliards de revenus

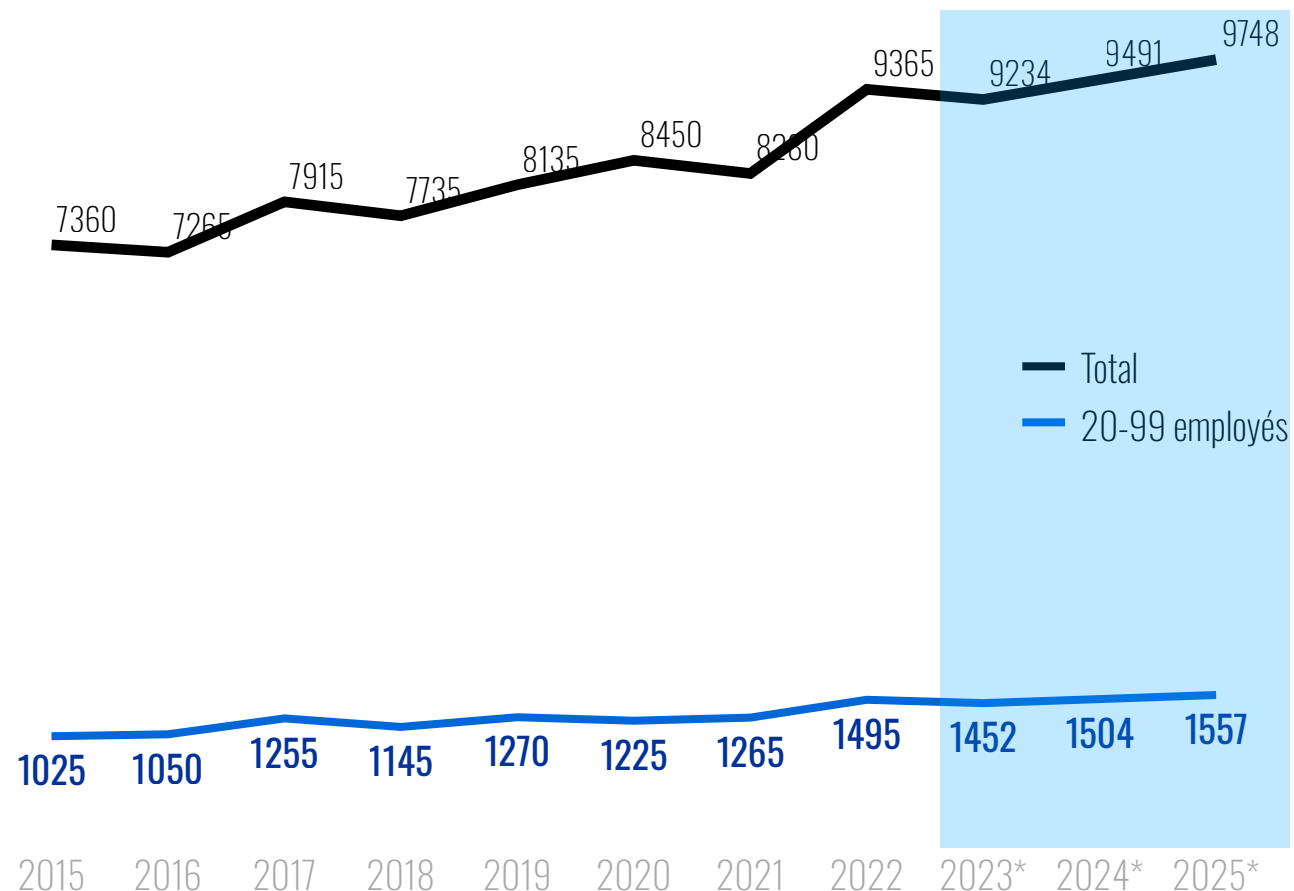
par transfert d'entreprise	2022	Variation par rapport à 2021
Nombre d'employés	15.4	6.2%
Revenus	\$4,628,000	5.2%
Bénéfice avant impôts	\$404,000	-4.9%
Revenu net après impôts et éléments extraordinaires moyen	\$352,000	-3.0%
Valeur des actifs	\$3,995,000	18.9%
Revenu par employé	\$300,500	-1.0%



Prévisions triennales, 2023-2025

- De 2015-2022, le taux de croissance annuel moyen des transferts d'entreprise au Québec est 3,5 % à l'échelle de la province
- Prévisions annuelles moyennes pour 2023-2025 :
 - 1-9 employés : 6 168 /an
 - 10-19 employés : 1 605 /an
 - 20-99 employés : 1 504 /an
 - 100-249 employés : 166 /an
 - 250-499 employés : 45 /an

Transferts d'entreprise au Québec



Source: Observatoire du repreneuriat et du transfert d'entreprise du Québec, 15 avril 2025.

Note : L'astérisque (*) indique une prévision établie à partir d'un modèle linéaire. Les détails sont disponibles auprès de l'auteur.

Les enjeux

Les enjeux

Les besoins de financement de la relève sont substantiels au Québec

- 575 transferts d'entreprise à un repreneur de **29 ans et moins** en 2022 (6 % du total)
- 3 265 transferts d'entreprise à un repreneur de **55 ans et plus** en 2022 (35 % du total)

L'augmentation des intentions de transferts dans le secteur manufacturier est à surveiller en 2025

- Intentions de transfert augmentent de 1,5 % en 2021 (T4) à 11,8 % en 2024 (T4)
- Augmentation de 1 p.p. du taux de transfert d'entreprise pour atteindre 7,1 % en 2022, ce qui représente 840 transferts
- Il faut surveiller comment l'incertitude de la politique commerciale américaine influencera les intentions de transfert des entreprises du secteur manufacturier et des exportateurs : baisse de 3,7 p.p. pour atteindre 8,1 % au premier trimestre de 2025



Les enjeux

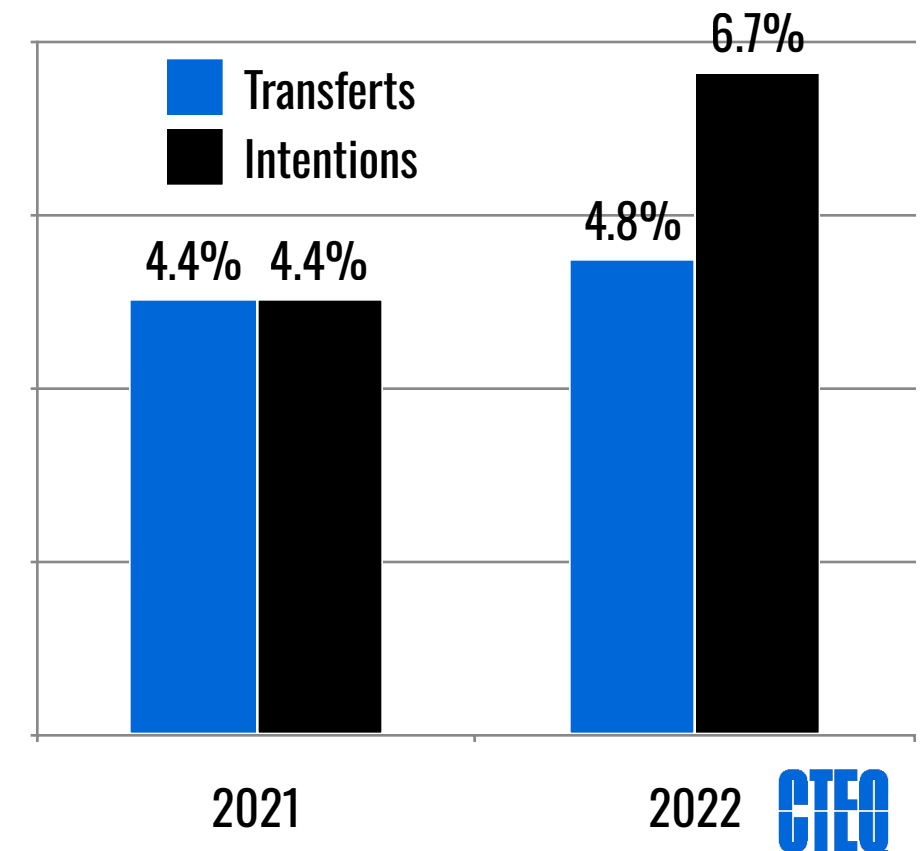
Le clivage entre le repreneuriat et l'entrepreneuriat productif prend forme au Québec

- Deux fois plus de transferts (3 270) que de naissance (1 200) d'entreprise de 10 employés et plus au Québec en 2022

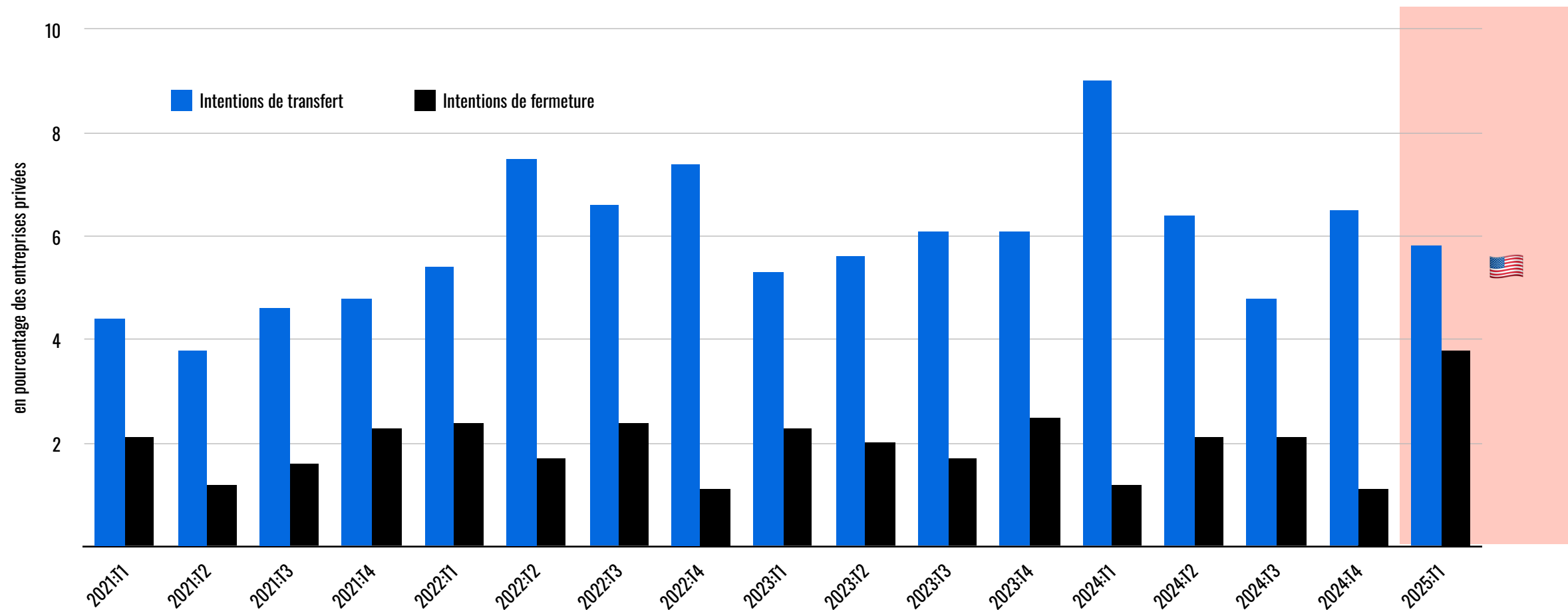
Le taux de risque des intentions de transferts a augmenté lors de la première vague des intentions de transferts en 2022

- Forte augmentation du taux des intentions de transfert d'entreprise au cours des douze prochains mois de 4,4 % en 2021 à 6,7 % en 2022
- L'écart entre les intentions et les transferts d'entreprise représente un taux d'échec des intentions de 28 % en 2022 (3 750 PME)

Intentions de transfert et transfert d'entreprise au Québec



Intentions de transfert et de fermeture d'entreprise, QUÉBEC (2021:T1-2025:T1)



Source: Statistique Canada. Compilation de l'Observatoire du entrepreneuriat et du transfert d'entreprise du Québec. Dernière mise-à-jour 5 mars 2025.

Remerciements



Statistique
Canada



INSTITUT DE
RECHERCHE
SUR LES PME

UQTR



Université du Québec
à Trois-Rivières